

**BILANCIO CONSOLIDATO**  
**2019**  
**Comune di Arona**

## PREMESSA

### Finalità del Bilancio consolidato

Il bilancio consolidato del Gruppo Comune di Arona rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale dei soggetti compresi nel perimetro di consolidamento 2019, sopperendo alle carenze informative e valutative dei bilanci forniti disgiuntamente dai singoli componenti del gruppo e consentendo una visione d'insieme dell'attività svolta dall'ente attraverso il gruppo.

Il consolidamento dei conti costituisce strumento per la rilevazione delle partite infragruppo e quindi dei rapporti finanziari reciproci, nonché per l'esame della situazione contabile, gestionale ed organizzativa, e quindi si traduce in indicatore utile anche per rispondere all'esigenza di individuazione di forme di governance adeguate per il Gruppo definito dal perimetro di consolidamento, individuato con Delibera di Giunta n. 116 del 19/10/2020.

Il bilancio consolidato costituisce uno degli strumenti attraverso cui il Comune di Arona intende attuare e perfezionare la sua attività di controllo sugli organismi partecipati cui è istituzionalmente e normativamente deputato.

Tale documento diviene importante anche alla luce dell'evoluzione della normativa in materia di rapporto società/enti partecipati dagli enti locali, che è stata ridefinita e organicamente disciplinata dal recente D.Lgs. 175/2016 – TU in materia di società a partecipazione pubblica.

Il Bilancio Consolidato 2019 del Gruppo Comune di Arona costituisce il documento di rendicontazione delle attività del gruppo pubblico Comune di Arona, in grado di fornire una rappresentazione aggregata delle proprie partecipazioni societarie. Il perimetro di consolidamento che fa capo al Comune di Arona comprende le società di capitali e gli enti come dettagliato nella tabella seguente.

Organismo partecipato	% posseduta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
Acqua Novara.Vco S.p.A.	2,9268%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)	9,51%	Proporzionale
Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	2,94%	Proporzionale
<b>Società indirettamente partecipate</b>		
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	9,51%	Proporzionale

# **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

---

## 1) Premessa

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dal punto 5 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011.

La Relazione sulla Gestione si compone di una parte iniziale, riportante i principali elementi rappresentativi del Bilancio consolidato, e della Nota Integrativa.

La Nota Integrativa, oltre ai richiami normativi e di prassi sottesi alla predisposizione del bilancio consolidato, descrive il percorso che ha portato alla predisposizione del presente documento, i criteri di valutazione applicati, le operazioni infragruppo, la differenza di consolidamento e presenta le principali voci incidenti sulle risultanze di gruppo. L'articolazione dei contenuti della Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nel Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato ed è coerente con le Linee Guida per la relazione dei Revisori sul bilancio consolidato degli enti territoriali per l'esercizio 2018, approvate dalla Sezione delle Autonomie della Corte dei conti con Deliberazione n. 18/SEZAUT/2019/INPR del 24 luglio 2018.

I fondamenti normativi di tale rappresentazione contabile derivano, come detto, dalle disposizioni sull'armonizzazione contabile e non solo, con particolare riferimento a:

- Art. 11 bis – 11 quinquies del D.Lgs. 118/2011
- Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato, Allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011
- Artt. 18 del D.Lgs. 118/2011
- Artt. da 25 a 43 del D.Lgs. 127/1991 di Attuazione della VII Direttiva CEE in materia di Bilanci Consolidati delle società
- Principi contabili nazionali (OIC 17) ed internazionali (IPSAS) per la contabilità ed i bilanci del settore pubblico, per quanto non espressamente previsto dalle norme di legge.

Il lavoro di predisposizione del bilancio consolidato del Comune di Arona parte dall'adozione della Delibera di Giunta n. 116 del 19/10/2020 di individuazione del "GAP: gruppo amministrazione pubblica" e del perimetro di consolidamento relativo all'esercizio 2019. Tale deliberazione ha inserito nei due elenchi previsti dal principio contabile applicato 4/4 i seguenti enti e società:

**Elenco 1 – Gruppo amministrazione pubblica**

Organismo partecipato	Sede Capitale sociale Codice fiscale Partiva Iva	Tipologia di partecipazione	Società in house	Società affidataria diretta di servizio pubblico	% posseduta direttamente	% posseduta complessiva	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Motivo di esclusione dal perimetro di consolidamento
<b>Società partecipate</b>								
<b>Acqua Novara.Vco S.p.A.</b>	Via Triggiani 9, Novara (NO) - CS: € 7.839.567 i.v. - CF / P.IVA 02078000037	1. Diretta	SI	SI	2,9268%	2,9268%	2,9268%	5. Incluso
<b>Distretto Turistico dei laghi S.C.R.L.</b>	Corso Italia 26, Stresa (VB) - CS: € 82.341 i.v. - CF / P.IVA 01648650032	1. Diretta	NO	SI	4,99%	4,99%	4,99%	4. Altro
<b>Enti strumentali partecipati</b>								
<b>Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)</b>	Corso Sempione 27, Borgomanero (NO) - CS: € 68.564 i.v. - CF / P.IVA 01594890038	1. Diretta	SI	SI	9,51%	9,51%	9,51%	5. Incluso
<b>Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi</b>	Via Fratelli Rosselli 1, Novara (NO) - CS: € 7.206.680 - CF / P.IVA 80010440032 / 00912210036	1. Diretta	NO	NO	2,94%	2,94%	2,94%	5. Incluso
<b>Consorzio Istituto Storico della Resistenza e della Società Contemporanea nel Novarese e nel Verbano Cusio Ossola "Piero Fornara"</b>	Corso Cavour 15, Novara (NO) - CF 80010400036	1. Diretta	NO	NO	1,66%	1,66%	1,66%	1. Irrilevanza
<b>Associazione di Promozione Sociale "Rete non di solo pane"</b>	Via Roma 78/80, Arona (NO)	1. Diretta	NO	NO				1. Irrilevanza
<b>Società partecipate indirettamente</b>								
<b>Medio Novarese Ambiente S.p.A.</b>	Viale Kennedy 87, Borgomanero (NO) - CS: € 172.000 i.v. - CF / P.IVA 01958900035	2. Indiretta	SI	SI	9,51%	9,51%	9,51%	5. Incluso

**Elenco 2 – Perimetro consolidamento**

Organismo partecipato	Sede Capitale sociale Codice fiscale Partiva Iva	% posseduta	Metodo di consolidamento	Spese di personale complessiva	Eventuali perdite e/o operazioni finanziarie ripianate negli ultimi tre anni	% ricavi del Comune su ricavi propri
<b>Società partecipate</b>						
Acqua Novara.Vco S.p.A.	Via Triggiani 9, Novara (NO) - CS: € 7.839.567 i.v. - CF / P.IVA 02078000037	2,9268%	Proporzionale	€ 13.588.971	nessuna	0,06%
<b>Enti strumentali partecipati</b>						
Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)	Corso Sempione 27, Borgomanero (NO) - CS: € 68.564 i.v. - CF / P.IVA 01594890038	9,51%	Proporzionale	€ 352.256	nessuna	11,37%
Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	Via Fratelli Rosselli 1, Novara (NO) - CS: € 7.206.680 i.v. - CF / P.IVA 80010440032 / 00912210036	2,94%	Proporzionale	€ 118.836	nessuna	0,37%
<b>Società indirettamente partecipate</b>						
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Viale Kennedy 87, Borgomanero (NO) - CS: € 172.000 i.v. - CF / P.IVA 01958900035	9,51%	Proporzionale	€ 5.353.299	nessuna	0,09%

Per gli enti in contabilità finanziaria che partecipano al bilancio consolidato, la necessaria uniformità dei bilanci viene garantita dall'adozione da parte loro della contabilità armonizzata ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 e ss. mm.

Successivamente, con note agli atti sono state comunicate agli organismi compresi nel perimetro di consolidamento le linee guida e le direttive, unitamente alle scadenze, per la trasmissione all'Ente dei bilanci dell'esercizio 2019 e di tutti gli altri dati necessari alla predisposizione del bilancio consolidato.

A seguito dei dati trasmessi dalle società comprese nel perimetro di consolidamento e in applicazione dei principi e delle norme vigenti, sono emerse le seguenti risultanze:

## 2) Il risultato economico del Gruppo Comune di Arona 2019

Il bilancio consolidato del Gruppo Comune di Arona si chiude con un risultato economico negativo perdita consolidata di - € 388.460. Il risultato consolidato scaturisce dall'insieme della gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria. Si riporta di seguito il Conto Economico consolidato suddiviso per le tre tipologie di gestione sopra descritte, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente Capogruppo Comune di Arona:

Conto economico	Capogruppo	Impatto dei valori consolidati	Bilancio consolidato
Valore della produzione	€ 15.975.518	€ 3.678.545	€ 19.654.063
Costi della produzione	€ 15.385.902	€ 3.433.779	€ 18.819.681
<b>Risultato della gestione operativa</b>	<b>€ 589.616</b>	€ 244.766	<b>€ 834.382</b>
Proventi e oneri finanziari	-€ 58.123	-€ 16.870	-€ 74.993
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ 141.477	-€ 140.980	€ 497
Proventi e oneri straordinari	-€ 857.318	-€ 790	-€ 858.108
Imposte sul reddito	€ 215.929	€ 74.309	€ 290.238
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>-€ 400.277</b>	€ 11.817	<b>-€ 388.460</b>

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro al Risultato della gestione indicato nel Bilancio consolidato:

Conto economico	CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Totale
Valore della produzione	€ 15.975.518	€ 2.044.739	€ 1.471.182	€ 20.142	€ 142.482	€ 19.654.063
Costi della produzione	€ 15.192.504	€ 1.825.946	€ 851.955	€ 19.507	€ 929.769	€ 18.819.681
<b>Risultato della gestione operativa</b>	<b>€ 783.014</b>	<b>€ 218.793</b>	<b>€ 619.227</b>	<b>€ 635</b>	<b>-€ 787.287</b>	<b>€ 834.382</b>
Proventi e oneri finanziari	-€ 59.489	-€ 6.267	-€ 424	€ 0	-€ 8.813	-€ 74.993
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ 494	€ 3	€ 0	€ 0	€ 0	€ 497
Proventi e oneri straordinari	-€ 857.318	€ 0	€ 0	-€ 790	€ 0	-€ 858.108
Imposte sul reddito	€ 215.929	€ 63.894	€ 9.524	€ 0	€ 891	€ 290.238
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>-€ 349.228</b>	<b>€ 148.635</b>	<b>€ 609.279</b>	<b>-€ 155</b>	<b>-€ 796.991</b>	<b>-€ 388.460</b>

Il raffronto degli aggregati delle voci di Conto economico con i valori dell'anno precedente è illustrato nella seguente tabella:

Conto economico	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Valore della produzione	€ 19.654.063	€ 19.145.302	€ 508.761
Costi della produzione	€ 18.819.681	€ 19.817.229	-€ 997.548
<b>Risultato della gestione operativa</b>	<b>€ 834.382</b>	<b>-€ 671.927</b>	<b>€ 1.506.309</b>
<b>Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-€ 74.993</b>	<b>-€ 111.044</b>	<b>€ 36.051</b>
<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>€ 497</b>	<b>€ 9.439</b>	<b>-€ 8.942</b>
<b>Proventi e oneri straordinari</b>	<b>-€ 858.108</b>	<b>€ 2.542.789</b>	<b>-€ 3.400.897</b>
Imposte sul reddito	€ 290.238	€ 284.245	€ 5.993
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>-€ 388.460</b>	<b>€ 1.485.012</b>	<b>-€ 1.873.472</b>

Il Conto Economico evidenzia un Risultato della gestione operativa di € 834.382, superiore di € 244.766 rispetto al corrispondente saldo del Conto Economico della capogruppo; in confronto con l'analogo saldo del Bilancio Consolidato 2018, invece, si registra un incremento di € 1.506.309. Il Risultato di esercizio passa ad -€ 388.460 per effetto del saldo della gestione finanziaria (-€ 74.993), delle rettifiche di valore delle attività finanziarie (€ 497), del saldo della gestione straordinaria (-€ 858.108) e delle imposte sul reddito (€ 290.238). Il Risultato d'esercizio evidenzia un peggioramento rispetto al 2018 di € 1.873.472.

Il Risultato d'esercizio di pertinenza dell'Ente capogruppo è pari a -€ 388.460 in peggioramento rispetto al 2018 di € 1.873.472.

I **componenti positivi della gestione** sono costituiti dai ricavi realizzati da tutti i componenti del Gruppo con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono un semplice trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I **componenti negativi della gestione** o "Costi della Produzione" rappresentano l'ammontare complessivo dei costi sostenuti da tutti i componenti del Gruppo - inteso come unica entità - con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I componenti positivi della gestione, pari a € 19.654.063, segnano una espansione di € 508.761 rispetto al 2018, mentre i componenti negativi, pari a € 18.819.681, hanno subito un decremento di € 997.548.



## Comune di Arona

Si presenta la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato relative alla gestione operativa:

### Componenti positivi della gestione

Macro-classe A "Componenti positivi della gestione"	Importo	%
Proventi da tributi	€ 9.905.161	50,40%
Proventi da fondi perequativi	€ 0	0,00%
Proventi da trasferimenti e contributi	€ 2.900.693	14,76%
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 5.626.629	28,63%
Var. nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	€ 0	0,00%
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 0	0,00%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 121.090	0,62%
Altri ricavi e proventi diversi	€ 1.100.490	5,60%
<b>Totale della Macro-classe A</b>	<b>€ 19.654.063</b>	<b>100,00%</b>

### Componenti negativi della gestione

Macro-classe B "Componenti negativi della gestione"	Importo	%
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 505.811	2,69%
Prestazioni di servizi	€ 8.569.929	45,54%
Utilizzo beni di terzi	€ 311.799	1,66%
Trasferimenti e contributi	€ 1.358.966	7,22%
Personale	€ 4.512.647	23,98%
Ammortamenti e svalutazioni	€ 2.979.169	15,83%
Var. nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-€ 2.487	-0,01%
Accantonamenti per rischi	€ 0	0,00%
Altri accantonamenti	€ 349.513	1,86%
Oneri diversi di gestione	€ 234.334	1,25%
<b>Totale della Macro-classe B</b>	<b>€ 18.819.681</b>	<b>100,00%</b>

La variazione delle voci di Conto economico relativi alla gestione corrente rispetto agli analoghi valori indicati nel Bilancio consolidato 2018 è così articolata:

#### Componenti positivi della gestione

Macro-classe A "Componenti positivi della gestione"	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Proventi da tributi	€ 9.905.161	€ 9.615.319	€ 289.842
Proventi da fondi perequativi	€ 0	€ 0	€ 0
Proventi da trasferimenti e contributi	€ 2.900.693	€ 2.819.035	€ 81.658
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 5.626.629	€ 5.533.973	€ 92.656
Var. nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	€ 0	€ 0	€ 0
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 0	€ 0	€ 0
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 121.090	€ 112.201	€ 8.889
Altri ricavi e proventi diversi	€ 1.100.490	€ 1.064.774	€ 35.716
<b>Totale della Macro-classe A</b>	<b>€ 19.654.063</b>	<b>€ 19.145.302</b>	<b>€ 508.761</b>

#### Componenti negativi della gestione

Macro-classe B "Componenti negativi della gestione"	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 505.811	€ 462.310	€ 43.501
Prestazioni di servizi	€ 8.569.929	€ 8.372.681	€ 197.248
Utilizzo beni di terzi	€ 311.799	€ 343.635	-€ 31.836
Trasferimenti e contributi	€ 1.358.966	€ 1.314.960	€ 44.006
Personale	€ 4.512.647	€ 4.376.242	€ 136.405
Ammortamenti e svalutazioni	€ 2.979.169	€ 2.569.262	€ 409.907
Var. nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-€ 2.487	-€ 7.221	€ 4.734
Accantonamenti per rischi	€ 0	€ 0	€ 0
Altri accantonamenti	€ 349.513	€ 2.119.861	-€ 1.770.348
Oneri diversi di gestione	€ 234.334	€ 265.499	-€ 31.165
<b>Totale della Macro-classe B</b>	<b>€ 18.819.681</b>	<b>€ 19.817.229</b>	<b>-€ 997.548</b>

Nella tabella seguente viene rappresentato il contributo fornito da ciascun soggetto al valore dei componenti positivi della gestione riportato nel Conto economico consolidato; il valore della produzione delle società e degli enti è originato da transazioni con soggetti terzi e quindi non comprende i ricavi generati dai contratti di servizio in essere con l'Ente capogruppo e da prestazioni rese ad altre società o enti del Gruppo.

Componenti positivi della gestione	CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Totale
Proventi da tributi	€ 9.905.161	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 9.905.161
Proventi da fondi perequativi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Proventi da trasferimenti e contributi	€ 2.854.804	€ 0	€ 43.319	€ 2.570	€ 0	€ 2.900.693
<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	€ 2.234.591	€ 0	€ 0	€ 2.570	€ 0	€ 2.237.161
<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	€ 609.969	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 609.969
<i>Contributi agli investimenti</i>	€ 10.244	€ 0	€ 43.319	€ 0	€ 0	€ 53.563
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 2.226.871	€ 1.844.593	€ 1.415.276	€ 16.933	€ 122.956	€ 5.626.629
<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	€ 442.636	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 442.636
<i>Ricavi della vendita di beni</i>	€ 8.838	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 8.838
<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	€ 1.775.397	€ 1.844.593	€ 1.415.276	€ 16.933	€ 122.956	€ 5.175.155
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 0	€ 121.090	€ 0	€ 0	€ 0	€ 121.090
Altri ricavi e proventi diversi	€ 988.682	€ 79.056	€ 12.587	€ 639	€ 19.526	€ 1.100.490
<b>Totale</b>	<b>€ 15.975.518</b>	<b>€ 2.044.739</b>	<b>€ 1.471.182</b>	<b>€ 20.142</b>	<b>€ 142.482</b>	<b>€ 19.654.063</b>

## Comune di Arona

Nella tabella seguente vengono rappresentati i costi di gestione sostenuti singolarmente dall'Ente capogruppo, dalle società e dagli enti del perimetro di consolidamento, originati da transazioni economiche con soggetti terzi:

Componenti negativi della gestione	CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Totale
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 250.675	€ 128.743	€ 40.132	€ 243	€ 86.018	€ 505.811
Prestazioni di servizi	€ 6.873.254	€ 685.027	€ 745.111	€ 14.605	€ 251.932	€ 8.569.929
Utilizzo beni di terzi	€ 106.128	€ 166.657	€ 1.710	€ 0	€ 37.304	€ 311.799
Trasferimenti e contributi	€ 1.358.966	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.358.966
<i>Trasferimenti correnti</i>	<i>€ 1.343.516</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 1.343.516</i>
<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>
<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	<i>€ 15.450</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 15.450</i>
Personale	€ 3.568.832	€ 397.722	€ 33.500	€ 3.494	€ 509.099	€ 4.512.647
Ammortamenti e svalutazioni	€ 2.506.768	€ 432.032	€ 4.142	€ 0	€ 36.227	€ 2.979.169
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	<i>€ 433.705</i>	<i>€ 41.872</i>	<i>€ 132</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 1.021</i>	<i>€ 476.730</i>
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	<i>€ 1.758.275</i>	<i>€ 388.765</i>	<i>€ 4.010</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 35.206</i>	<i>€ 2.186.256</i>
<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>
<i>Svalutazione dei crediti</i>	<i>€ 314.788</i>	<i>€ 1.395</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 316.183</i>
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	€ 0	-€ 3.842	€ 0	€ 0	€ 1.355	-€ 2.487
Accantonamenti per rischi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri accantonamenti	€ 325.548	€ 0	€ 23.965	€ 0	€ 0	€ 349.513
Oneri diversi di gestione	€ 202.333	€ 19.607	€ 3.395	€ 1.165	€ 7.834	€ 234.334
<b>Totale</b>	<b>€ 15.192.504</b>	<b>€ 1.825.946</b>	<b>€ 851.955</b>	<b>€ 19.507</b>	<b>€ 929.769</b>	<b>€ 18.819.681</b>

Il **risultato della gestione finanziaria** è negativo per € 74.993, con un miglioramento di € 36.051, rispetto all'anno precedente.

Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari"	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Proventi da partecipazioni	€ 0	€ 0	€ 0
Altri proventi finanziari	€ 81.724	€ 81.701	€ 23
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>€ 81.724</b>	<b>€ 81.701</b>	€ 23
Interessi passivi	€ 155.489	€ 148.323	€ 7.166
Altri oneri finanziari	€ 1.228	€ 44.422	-€ 43.194
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>€ 156.717</b>	<b>€ 192.745</b>	-€ 36.028
<b>Totale della Macro-classe C</b>	<b>-€ 74.993</b>	<b>-€ 111.044</b>	€ 36.051

I *proventi finanziari* riportano in confronto con il 2018 una crescita di € 23. Tali proventi rappresentano la porzione di utile di esercizio (o di perdita) realizzato dalle società nel corso del 2019 di competenza del Gruppo in ragione della quota di partecipazione detenuta. L'acquisizione al Conto Economico dei proventi finanziari del Bilancio Consolidato dipende dall'applicazione del metodo del patrimonio netto nella valutazione delle partecipazioni nei soggetti appartenenti al Gruppo Amministrazione pubblica, per i quali si prevede altresì di eliminare dal Conto Economico, ove presenti, i dividendi ricevuti.

Gli *oneri finanziari*, pari a € 156.717, in diminuzione rispetto al 2018 di € 36.028, sono da riferirsi agli interessi passivi sullo stock dei debiti contratti dall'Ente capogruppo e dagli altri soggetti componenti l'area di consolidamento. Il tasso d'interesse medio pagato nel 2019 è stato pari al 4,04%.

## Comune di Arona

Si presenta la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato relative alla gestione finanziaria:

Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari"	Importo	%
Proventi da partecipazioni	€ 0	0,00%
Altri proventi finanziari	€ 81.724	100,00%
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>€ 81.724</b>	<b>100,00%</b>
Interessi passivi	€ 155.489	99,22%
Altri oneri finanziari	€ 1.228	0,78%
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>€ 156.717</b>	<b>100,00%</b>
<b>Totale della Macro-classe C</b>		<b>-€ 74.993</b>

La tabella seguente illustra come ciascun soggetto del Gruppo ha contribuito a tale risultato:

Proventi e oneri finanziari	CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Ri-fiuti Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Totale
<b>Proventi finanziari</b>						
Proventi da partecipazioni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<i>da società controllate</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<i>da società partecipate</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<i>da altri soggetti</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri proventi finanziari	€ 55.891	€ 25.016	€ 806	€ 0	€ 11	€ 81.724
<b>Totale proventi</b>	<b>€ 55.891</b>	<b>€ 25.016</b>	<b>€ 806</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 11</b>	<b>€ 81.724</b>
<b>Oneri finanziari</b>						
Interessi passivi	€ 115.380	€ 30.182	€ 1.103	€ 0	€ 8.824	€ 155.489
Altri oneri finanziari	€ 0	€ 1.101	€ 127	€ 0	€ 0	€ 1.228
<b>Totale oneri</b>	<b>€ 115.380</b>	<b>€ 31.283</b>	<b>€ 1.230</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 8.824</b>	<b>€ 156.717</b>
<b>Totale</b>	<b>-€ 59.489</b>	<b>-€ 6.267</b>	<b>-€ 424</b>	<b>€ 0</b>	<b>-€ 8.813</b>	<b>-€ 74.993</b>

Le **Rettifiche di valore di attività finanziarie** ammontano a € 497, in diminuzione di € 8.942, rispetto l'anno precedente. Nella tabella seguente viene rappresentato il contributo fornito da ciascun soggetto alle Rettifiche di valore di attività finanziarie riportato nel Conto economico consolidato:

Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie	CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Totale
Rivalutazioni	€ 494	€ 124	€ 0	€ 0	€ 0	€ 618
Svalutazioni	€ 0	€ 121	€ 0	€ 0	€ 0	€ 121
<b>Totale</b>	<b>€ 494</b>	<b>€ 3</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 497</b>

Il Risultato della **Gestione Straordinaria** è stato di -€ 858.108, con un peggioramento rispetto al 2018 di € 3.400.897.

Macro-classe E "Proventi e oneri straordinari"	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Proventi da permessi di costruire	€ 25.333	€ 0	€ 25.333
Proventi da trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 842.954	€ 3.593.397	-€ 2.750.443
Plusvalenze patrimoniali	€ 40.737	€ 5.656	€ 35.081
Altri proventi straordinari	€ 0	€ 21.898	-€ 21.898
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>€ 909.024</b>	<b>€ 3.620.951</b>	<b>-€ 2.711.927</b>
Trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 1.672.265	€ 1.031.262	€ 641.003
Minusvalenze patrimoniali	€ 72.998	€ 13.063	€ 59.935
Altri oneri straordinari	€ 21.869	€ 33.837	-€ 11.968
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>€ 1.767.132</b>	<b>€ 1.078.162</b>	<b>€ 688.970</b>
<b>Totale della Macro-classe E</b>	<b>-€ 858.108</b>	<b>€ 2.542.789</b>	<b>-€ 3.400.897</b>

Comune di Arona

Nella tabella seguente vengono rappresentati i ricavi ed i costi relativi alla gestione straordinaria sostenuti singolarmente dall'Ente capogruppo, dalle società e dagli enti del perimetro di consolidamento, originati da transazioni economiche con soggetti terzi:

Proventi e oneri straordinari	CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novare- se (CMN)	Consorzio Case Va- canze Comuni Nova- resi	Medio Novarese Am- biente S.p.A.	Totale
<b>Proventi straordinari</b>						
Proventi da permessi di costruire	€ 25.333	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 25.333
Proventi da trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 842.954	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 842.954
Plusvalenze patrimoniali	€ 40.737	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 40.737
Altri proventi straordinari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totale proventi</b>	€ 909.024	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 909.024
<b>Oneri straordinari</b>						
Trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 1.672.265	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.672.265
Minusvalenze patrimoniali	€ 72.998	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 72.998
Altri oneri straordinari	€ 21.079	€ 0	€ 0	€ 790	€ 0	€ 21.869
<b>Totale oneri</b>	€ 1.766.342	€ 0	€ 0	€ 790	€ 0	€ 1.767.132
<b>Totale</b>	<b>-€ 857.318</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>-€ 790</b>	<b>€ 0</b>	<b>-€ 858.108</b>



Si presenta la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato relative alla gestione straordinaria:

Macro-classe E "Proventi e oneri straordinari"	Importo	%
Proventi da permessi di costruire	€ 25.333	2,79%
Proventi da trasferimenti in conto capitale	€ 0	0,00%
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 842.954	92,73%
Plusvalenze patrimoniali	€ 40.737	4,48%
Altri proventi straordinari	€ 0	0,00%
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>€ 909.024</b>	<b>100,00%</b>
Trasferimenti in conto capitale	€ 0	0,00%
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 1.672.265	94,63%
Minusvalenze patrimoniali	€ 72.998	4,13%
Altri oneri straordinari	€ 21.869	1,24%
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>€ 1.767.132</b>	<b>100,00%</b>
<b>Totale della Macro-classe E</b>	<b>-€ 858.108</b>	<b>100,00%</b>

Il valore complessivo delle **Imposte** a carico dei soggetti ricompresi nell'area di consolidamento è di € 290.238, superiore di € 5.993 rispetto al 2018. La ripartizione degli oneri è rappresentata nella tabella seguente:

Imposte	CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Ri-fiuti Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Totale
Totale	€ 215.929	€ 63.894	€ 9.524	€ 0	€ 891	€ 290.238

### 3) Lo Stato Patrimoniale Consolidato 2019

L'attivo consolidato consiste nell'insieme delle risorse impiegate nella gestione del Gruppo oggetto di consolidamento per l'esercizio 2019. Il passivo consolidato consiste nell'insieme delle fonti di finanziamento che il Comune di Arona e gli organismi del perimetro di consolidamento 2019 hanno reperito da soci e da terzi. Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale consolidato, suddiviso per macro-voci, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente capogruppo Comune di Arona e delle rettifiche apportate in sede di consolidamento:

Stato patrimoniale	Capogruppo	Impatto dei valori consolidati	Bilancio consolidato
<b>Totale Crediti verso partecipanti</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
Immobilizzazioni immateriali	€ 2.401.207	€ 124.103	€ 2.525.310
Immobilizzazioni materiali	€ 43.249.809	€ 4.668.464	€ 47.918.273
Immobilizzazioni finanziarie	€ 2.865.732	-€ 2.798.547	€ 67.185
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>€ 48.516.748</b>	<b>€ 1.994.020</b>	<b>€ 50.510.768</b>
Rimanenze	€ 0	€ 59.817	€ 59.817
Crediti	€ 1.923.715	€ 1.455.514	€ 3.379.229
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	€ 0	€ 0	€ 0
Disponibilità liquide	€ 10.608.295	€ 756.433	€ 11.364.728
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>€ 12.532.010</b>	<b>€ 2.271.764</b>	<b>€ 14.803.774</b>
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>€ 57.244</b>	<b>€ 54.514</b>	<b>€ 111.758</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>€ 61.106.002</b>	<b>€ 4.320.298</b>	<b>€ 65.426.300</b>
Patrimonio netto	€ 43.452.318	€ 229.762	€ 43.682.080
<i>di cui riserva di consolidamento</i>			<i>€ 217.945</i>
Fondi per rischi ed oneri	€ 249.617	€ 263.320	€ 512.937
TFR	€ 0	€ 115.063	€ 115.063
Debiti	€ 6.033.961	€ 2.773.193	€ 8.807.154
Ratei e risconti passivi	€ 11.370.106	€ 938.960	€ 12.309.066
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>€ 61.106.002</b>	<b>€ 4.320.298</b>	<b>€ 65.426.300</b>

Il patrimonio netto presenta un incremento per un importo di	<b>€ 229.762</b> dato da:
* variazione del risultato di esercizio:	€ 11.817
* totale delle riserve di consolidamento:	€ 217.945
* totale Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi:	€ 0

Di seguito la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Stato Patrimoniale consolidato:

Stato patrimoniale	Bilancio consolidato	%
<b>Totale Crediti verso partecipanti</b>	<b>€ 0</b>	<b>0,00%</b>
Immobilizzazioni immateriali	€ 2.525.310	3,86%
Immobilizzazioni materiali	€ 47.918.273	73,24%
Immobilizzazioni finanziarie	€ 67.185	0,10%
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>€ 50.510.768</b>	<b>77,20%</b>
Rimanenze	€ 59.817	0,09%
Crediti	€ 3.379.229	5,16%
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	€ 0	0,00%
Disponibilità liquide	€ 11.364.728	17,37%
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>€ 14.803.774</b>	<b>22,63%</b>
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>€ 111.758</b>	<b>0,17%</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>€ 65.426.300</b>	<b>100,00%</b>
Patrimonio netto	€ 43.682.080	66,77%
Fondi per rischi ed oneri	€ 512.937	0,78%
TFR	€ 115.063	0,18%
Debiti	€ 8.807.154	13,46%
Ratei e risconti passivi	€ 12.309.066	18,81%
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>€ 65.426.300</b>	<b>100,00%</b>

## Comune di Arona

L'attivo patrimoniale del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2019 è pari a € 65.426.300, di cui € 50.510.768 per immobilizzazioni, € 14.803.774 di capitale circolante e € 111.758 di ratei e risconti attivi.

Stato patrimoniale	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
<b>Totale Crediti verso partecipanti</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
Immobilizzazioni immateriali	€ 2.525.310	€ 2.179.899	€ 345.411
Immobilizzazioni materiali	€ 47.918.273	€ 46.005.186	€ 1.913.087
Immobilizzazioni finanziarie	€ 67.185	€ 69.595	-€ 2.410
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>€ 50.510.768</b>	<b>€ 48.254.680</b>	<b>€ 2.256.088</b>
Rimanenze	€ 59.817	€ 57.334	€ 2.483
Crediti	€ 3.379.229	€ 3.404.310	-€ 25.081
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	€ 0	€ 0	€ 0
Disponibilità liquide	€ 11.364.728	€ 13.460.953	-€ 2.096.225
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>€ 14.803.774</b>	<b>€ 16.922.597</b>	<b>-€ 2.118.823</b>
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>€ 111.758</b>	<b>€ 73.221</b>	<b>€ 38.537</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>€ 65.426.300</b>	<b>€ 65.250.498</b>	<b>€ 175.802</b>
Patrimonio netto	€ 43.682.080	€ 43.860.434	-€ 178.354
Fondi per rischi ed oneri	€ 512.937	€ 483.250	€ 29.687
TFR	€ 115.063	€ 119.366	-€ 4.303
Debiti	€ 8.807.154	€ 8.684.812	€ 122.342
Ratei e risconti passivi	€ 12.309.066	€ 12.102.636	€ 206.430
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>€ 65.426.300</b>	<b>€ 65.250.498</b>	<b>€ 175.802</b>

Posto a confronto con la corrispondente voce del Bilancio Consolidato 2018, il capitale investito in immobilizzazioni segna un incremento di € 2.256.088.

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 2.525.310 e sono così articolate:

Immobilizzazioni immateriali	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Costi di impianto e di ampliamento	€ 1.949	€ 3.449	-€ 1.500
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	€ 0	€ 0	€ 0
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	€ 174.988	€ 191.555	-€ 16.567
Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	€ 15.451	€ 19.903	-€ 4.452
Avviamento	€ 43.211	€ 49.375	-€ 6.164
Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 1.705.560	€ 1.418.381	€ 287.179
Altre	€ 584.151	€ 497.236	€ 86.915
<b>Totale Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>€ 2.525.310</b>	<b>€ 2.179.899</b>	<b>€ 345.411</b>

Le immobilizzazioni materiali ammontano a € 47.918.273, di cui € 12.198.935 in beni demaniali indisponibili e € 35.719.338 in altri immobilizzazioni materiali, con un aumento complessivo di € 1.913.087. rispetto al 2018.

Immobilizzazioni materiali	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Beni demaniali	€ 12.198.935	€ 11.455.632	€ 743.303
Altre immobilizzazioni materiali	€ 32.158.333	€ 31.991.310	€ 167.023
Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 3.561.005	€ 2.558.244	€ 1.002.761
<b>Totale Immobilizzazioni materiali</b>	<b>€ 47.918.273</b>	<b>€ 46.005.186</b>	<b>€ 1.913.087</b>

A livello di dettaglio, l'incremento è da ricondurre ai beni demaniali (€ 743.303), ai beni del patrimonio disponibile e indisponibile (€ 167.023), ed alla dinamica degli investimenti in Immobilizzazioni in corso ed acconti (€ 1.002.761) per effetto sia degli investimenti in opere e cespiti non ancora ultimati sia del completamento di immobilizzazioni in corso (che sono così state allocate nelle voci sopra citate).

Lo stock delle immobilizzazioni materiali del Bilancio Consolidato è superiore a quello dell'Ente capogruppo di € 4.668.464.

## Comune di Arona

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle immobilizzazioni materiali:

Immobilizzazioni materiali	CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Ri- fiuti Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case Vacan- ze Comuni Novaresi	Medio Novarese Am- biente S.p.A.	Totale
Beni demaniali	€ 11.997.036	€ 0	€ 0	€ 201.899	€ 0	€ 12.198.935
Terreni	€ 14.785	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 14.785
Fabbricati	€ 1.428.153	€ 0	€ 0	€ 201.899	€ 0	€ 1.630.052
Infrastrutture	€ 10.544.168	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 10.544.168
Altri beni demaniali	€ 9.930	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 9.930
Altre immobilizzazioni materiali (3)	€ 27.930.279	€ 3.924.101	€ 18.023	€ 5.698	€ 280.232	€ 32.158.333
Terreni	€ 1.125.775	€ 160.929	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.286.704
<i>di cui in leasing finanziario</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Fabbricati	€ 21.328.756	€ 0	€ 0	€ 0	€ 164.483	€ 21.493.239
<i>di cui in leasing finanziario</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Impianti e macchinari	€ 103.168	€ 3.718.860	€ 16.919	€ 338	€ 3.706	€ 3.842.991
<i>di cui in leasing finanziario</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Attrezzature industriali e commerciali	€ 283.550	€ 26.716	€ 0	€ 0	€ 17.356	€ 327.622
Mezzi di trasporto	€ 71.195	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 71.195
Macchine per ufficio e hardware	€ 68.556	€ 0	€ 0	€ 173	€ 0	€ 68.729
Mobili e arredi	€ 106.090	€ 0	€ 0	€ 5.187	€ 0	€ 111.277
Infrastrutture	€ 3.879.371	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 3.879.371
Altri beni materiali	€ 963.818	€ 17.596	€ 1.104	€ 0	€ 94.687	€ 1.077.205
Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 3.322.494	€ 219.989	€ 6.217	€ 0	€ 12.305	€ 3.561.005
<b>Totale</b>	<b>€ 43.249.809</b>	<b>€ 4.144.090</b>	<b>€ 24.240</b>	<b>€ 207.597</b>	<b>€ 292.537</b>	<b>€ 47.918.273</b>

Il capitale investito in **partecipazioni finanziarie e crediti a lungo termine** ammonta a € 67.185, e segna un decremento di € 2.410 rispetto al 2018.

Immobilizzazioni finanziarie	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
<b>Partecipazioni in</b>	<b>€ 16.153</b>	<b>€ 18.584</b>	<b>-€ 2.431</b>
<i>imprese controllate</i>	€ 0	€ 0	€ 0
<i>imprese partecipate</i>	€ 12.656	€ 15.269	-€ 2.613
<i>altri soggetti</i>	€ 3.497	€ 3.315	€ 182
<b>Crediti verso</b>	<b>€ 51.032</b>	<b>€ 51.011</b>	<b>€ 21</b>
<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	€ 0	€ 0	€ 0
<i>imprese controllate</i>	€ 0	€ 0	€ 0
<i>imprese partecipate</i>	€ 1.760	€ 1.813	-€ 53
<i>altri soggetti</i>	€ 49.272	€ 49.198	€ 74
<b>Altri titoli</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
<b>Totale Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>€ 67.185</b>	<b>€ 69.595</b>	<b>-€ 2.410</b>

In particolare, si registra una diminuzione del valore delle partecipazioni per € 2.431, da ricondurre alle partecipazioni in imprese controllate per € 0, alle partecipazioni in imprese partecipate per -€ 2.613 alle partecipazioni in altri soggetti per € 182.

I crediti finanziari a lungo termine ammontano ad € 51.032, in espansione di € 21 rispetto al 2018, ed è rappresentata prevalentemente da crediti derivanti dalla gestione del bilancio dei soggetti appartenenti al perimetro di consolidamento.

La voce Altri titoli riporta un valore di € 0, in espansione di € 0 rispetto al 2018.

**L'attivo circolante**, pari a € 14.803.774, è superiore di € 2.271.764 rispetto al valore di bilancio dell'Ente capogruppo Comune di Arona e segna un decremento rispetto al Bilancio Consolidato 2018 (€ 2.118.823).

Attivo circolante	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Rimanenze	€ 59.817	€ 57.334	€ 2.483
Crediti	€ 3.379.229	€ 3.404.310	-€ 25.081
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	€ 0	€ 0	€ 0
Disponibilità liquide	€ 11.364.728	€ 13.460.953	-€ 2.096.225
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>€ 14.803.774</b>	<b>€ 16.922.597</b>	<b>-€ 2.118.823</b>

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle rimanenze:

Rimanenze	CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Ri-fiuti Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Totale
Totale	€ 0	€ 56.503	€ 0	€ 0	€ 3.314	€ 59.817



## Comune di Arona

La variazione dell'attivo circolante è dovuta essenzialmente:

- alla variazione dei crediti di natura tributaria, in diminuzione di € 54.518 rispetto l'anno precedente
- all'andamento dei crediti per trasferimenti e contributi, superiori rispetto il 2018 per € 276.930
- ai crediti verso clienti ed utenti (in discesa di € 60.219 rispetto l'anno precedente)
- agli altri crediti, in diminuzione di € 187.274.

Crediti	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Crediti di natura tributaria	€ 408.566	€ 463.084	-€ 54.518
Crediti per trasferimenti e contributi	€ 833.549	€ 556.619	€ 276.930
Verso clienti ed utenti	€ 1.664.225	€ 1.724.444	-€ 60.219
Altri Crediti	€ 472.889	€ 660.163	-€ 187.274
<b>Totale Crediti</b>	<b>€ 3.379.229</b>	<b>€ 3.404.310</b>	<b>-€ 25.081</b>

Lo stock delle crediti del Bilancio Consolidato è superiore a quello dell'Ente capogruppo Comune di Arona di € 1.455.514.

## Comune di Arona

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei crediti appartenenti all'attivo circolante:

Crediti	CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Totale
Crediti di natura tributaria	€ 408.566	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 408.566
<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<i>Altri crediti da tributi</i>	€ 408.566	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 408.566
<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti per trasferimenti e contributi	€ 833.452	€ 0	€ 0	€ 97	€ 0	€ 833.549
<i>verso amministrazioni pubbliche (tit ii)</i>	€ 741.554	€ 0	€ 0	€ 97	€ 0	€ 741.651
<i>imprese controllate</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<i>imprese partecipate</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<i>verso altri soggetti</i>	€ 91.898	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 91.898
Verso clienti ed utenti	€ 459.700	€ 770.521	€ 391.781	€ 77	€ 42.146	€ 1.664.225
Altri Crediti	€ 221.997	€ 213.233	€ 16.413	€ 312	€ 20.934	€ 472.889
<i>verso l'erario</i>	€ 0	€ 2.649	€ 4.212	€ 0	€ 4.666	€ 11.527
<i>per attività svolta per c/ terzi</i>	€ 73.986	€ 0	€ 0	€ 105	€ 0	€ 74.091
<i>altri</i>	€ 148.011	€ 210.584	€ 12.201	€ 207	€ 16.268	€ 387.271
<b>Totale</b>	<b>€ 1.923.715</b>	<b>€ 983.754</b>	<b>€ 408.194</b>	<b>€ 486</b>	<b>€ 63.080</b>	<b>€ 3.379.229</b>

Le **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi** ammontano a complessivi € 0. Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi:

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Totale
Partecipazioni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri titoli	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totale</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>

Le **disponibilità liquide e le attività finanziarie prontamente liquidabili** ammontano a complessivi € 11.364.728, in diminuzione rispetto al 2018 di € 2.096.225. L'apporto a tale posta dei soggetti compresi nell'area di consolidamento ammonta a € 756.433.

Disponibilità liquide	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Conto di tesoreria	€ 10.414.743	€ 12.268.316	-€ 1.853.573
Altri depositi bancari e postali	€ 949.432	€ 1.192.266	-€ 242.834
Denaro e valori in cassa	€ 553	€ 371	€ 182
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totale Disponibilità liquide</b>	<b>€ 11.364.728</b>	<b>€ 13.460.953</b>	<b>-€ 2.096.225</b>

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle disponibilità liquide:

Disponibilità liquide	CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Totale
Conto di tesoreria	€ 10.408.300	€ 0	€ 0	€ 6.443	€ 0	€ 10.414.743
<i>Istituto tesoriere</i>	<i>€ 10.408.300</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	€ 10.408.300
<i>presso Banca d'Italia</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 6.443</i>	<i>€ 0</i>	€ 6.443
Altri depositi bancari e postali	€ 199.995	€ 417.757	€ 265.039	€ 0	€ 66.641	€ 949.432
Denaro e valori in cassa	€ 0	€ 306	€ 48	€ 0	€ 199	€ 553
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totale</b>	<b>€ 10.608.295</b>	<b>€ 418.063</b>	<b>€ 265.087</b>	<b>€ 6.443</b>	<b>€ 66.840</b>	<b>€ 11.364.728</b>

Si osserva che il capitale circolante di € 14.803.774 ha una consistenza superiore ai debiti di funzionamento a breve termine, pari a € 4.928.622.

I **ratei attivi** sono pari a € 56.437 mentre i **risconti attivi** ammontano a € 55.321. Il totale dei **Ratei e risconti attivi** mostra un aumento di € 38.537 rispetto ai valori del Bilancio consolidato 2018.

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei ratei e risconti:

Ratei e risconti attivi	CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Ge- stione Rifiuti Medio Novare- se (CMN)	Consorzio Case Vacanze Co- muni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	<i>Totale</i>
Ratei attivi	€ 55.567	€ 64	€ 806	€ 0	€ 0	€ 56.437
Risconti attivi	€ 311	€ 4.843	€ 6.715	€ 0	€ 43.452	€ 55.321
<b>Totale</b>	<b>€ 55.878</b>	<b>€ 4.907</b>	<b>€ 7.521</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 43.452</b>	<b>€ 111.758</b>

Lo **Stato Patrimoniale Passivo** del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2019 è pari a € 65.426.300, di cui € 43.682.080 a titolo di Patrimonio Netto, € 512.937 di Fondi per Rischi ed Oneri, € 115.063 per Trattamento di Fine Rapporto, € 8.807.154 a titolo di Debito e € 12.309.066 di Ratei e Risconti passivi e Contributi agli Investimenti. Il raffronto delle voci di **Patrimonio Netto** rispetto al Bilancio consolidato 2018 è il seguente:

Patrimonio netto	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Fondo di dotazione	€ 4.289.341	€ 4.289.341	€ 0
Riserve	€ 39.781.199	€ 38.086.081	€ 1.695.118
<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	€ 3.176.634	€ 1.696.541	€ 1.480.093
da capitale	€ 715.503	€ 33.089	€ 682.414
da permessi di costruire	€ 4.969.811	€ 4.685.911	€ 283.900
<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	<b>€ 28.048.176</b>	<b>€ 29.365.384</b>	<b>-€ 1.317.208</b>
<i>altre riserve indisponibili</i>	€ 2.871.075	€ 2.305.156	€ 565.919
Risultato economico dell'esercizio	<b>-€ 388.460</b>	€ 1.485.012	<b>-€ 1.873.472</b>
<b>Patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di terzi</b>	€ 43.682.080	€ 43.860.434	<b>-€ 178.354</b>
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	€ 0	€ 0	€ 0
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
<b>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>	€ 0	€ 0	€ 0
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) <sup>(3)</sup></b>	<b>€ 43.682.080</b>	<b>€ 43.860.434</b>	<b>-€ 178.354</b>

Al netto della quota di pertinenza di terzi il patrimonio netto di € 43.682.080 segna una diminuzione di € 178.354 rispetto al Bilancio Consolidato 2018 ed un incremento di € 229.762 rispetto al corrispondente valore del Rendiconto dell'Ente capogruppo. La variazione rispetto all'esercizio precedente è da ricondurre sostanzialmente alla dinamica delle poste di Stato Patrimoniale dell'ente capogruppo.

L'apporto fornito al Patrimonio Netto di gruppo da società ed enti inclusi nel perimetro di consolidamento (compresa la quota di pertinenza dei terzi) è di € 229.762. L'attivo immobilizzato è finanziato per l'86,48% con mezzi propri (90,89% nel 2018).

Si rappresenta il prospetto di raccordo del patrimonio netto del bilancio d'esercizio dell'Ente capogruppo al 31 dicembre 2019 con quello consolidato:

RACCORDO PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO												
		Bilancio Capogruppo	Rettifiche di pre- consolidamento	Quota patrimoni netti delle partecipate (consi- derando le relative rettifiche di preconsolida- mento)				bilancio somma	Rettifiche diffe- renza consoli- damento per annullamento partecipazione + Risultati di terzi	Rettifiche per opera- zioni di eli- sione	Attribuzione Fondi e Ri- serve di per- tinenza di terzi	Consolidato del gruppo
				Acqua No- vara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case Va- canze Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.					
				2,93%	9,51%	2,94%	9,51%					
	A) PATRIMONIO NETTO											
	Fondo di dotazione	€ 4.289.341	€ 0	€ 229.448	€ 6.520	€ 212.132	€ 16.357	€ 4.753.798	-€ 464.457	€ 0		€ 4.289.341
	Riserve	€ 39.563.254	€ 5.415	€ 2.341.159	€ 57.441	€ 0	€ 68.926	€ 42.036.195	-€ 2.467.526	€ 212.530		€ 39.781.199
a	da risultato economico di esercizi pre- cedenti	€ 2.958.689	€ 5.415	€ 824.569	€ 258	€ 0	€ 0	€ 3.788.931	-€ 824.827	€ 212.530	€ 0	€ 3.176.634
b	da capitale	€ 715.503	€ 0	€ 1.516.590	€ 57.183	€ 0	€ 68.926	€ 2.358.202	-€ 1.642.699	€ 0		€ 715.503
c	da permessi di costruire	€ 4.969.811	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 4.969.811	€ 0	€ 0		€ 4.969.811
d	per beni demaniali e patrimoniali indi- sponibili	€ 28.048.176	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 28.048.176	€ 0	€ 0		€ 28.048.176
e	altre riserve indisponibili	€ 2.871.075	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2.871.075	€ 0	€ 0		€ 2.871.075
	Risultato economico dell'esercizio	-€ 400.277	€ 0	€ 148.467	€ 3.117	€ 711	€ 1.141	-€ 246.841	-€ 153.436	€ 11.817		-€ 388.460
	Patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di terzi	€ 43.452.318	€ 5.415	€ 2.719.074	€ 67.078	€ 212.843	€ 86.424	€ 46.543.152	-€ 3.085.419	€ 224.347		€ 43.682.080
	Fondo di dotazione e riserve di perti- nenza di terzi							€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi							€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	€ 0		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	€ 43.452.318	€ 5.415	€ 2.719.074	€ 67.078	€ 212.843	€ 86.424	€ 46.543.152		-€ 2.861.072		€ 43.682.080

I **Fondi per rischi ed oneri** al 31/12/2019, che hanno un valore di € 512.937, sono così articolati:

Fondo per rischi e oneri	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
per trattamento di quiescenza	€ 0	€ 0	€ 0
per imposte	€ 0	€ 0	€ 0
altri	€ 512.937	€ 483.250	€ 29.687
fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totale Fondo per rischi e oneri</b>	<b>€ 512.937</b>	<b>€ 483.250</b>	<b>€ 29.687</b>

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei Fondi per rischi e oneri:

Fondi per rischi e oneri	CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Totale
per trattamento di quiescenza	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
per imposte	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri	€ 249.617	€ 75.797	€ 183.689	€ 0	€ 3.834	€ 512.937
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totale</b>	<b>€ 249.617</b>	<b>€ 75.797</b>	<b>€ 183.689</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 3.834</b>	<b>€ 512.937</b>



Il **trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** nell'Esercizio 2019 ammonta ad un valore pari a € 115.063, diminuzione di € 4.303 rispetto all'anno precedente. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31/12/2019 a favore dei dipendenti delle società e degli enti compresi nell'area di consolidamento; l'importo è stato calcolato per tutti i dipendenti secondo quanto previsto dalle vigenti disposizioni in materia di lavoro dipendente ed in conformità agli attuali contratti di lavoro. Non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5/12/2005, ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS.

Il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei Fondi per rischi e oneri è rappresentato dalla seguente tabella:

Trattamento di fine rapporto	CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Ri- fiuti Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case Vacan- ze Comuni Novaresi	Medio Novarese Am- biente S.p.A.	<i>Totale</i>
Totale	€ 0	€ 67.885	€ 17.457	€ 0	€ 29.721	€ 115.063

I **Debiti** totali del Gruppo ammontano a € 8.807.154; registrano un incremento di € 2.773.193 rispetto al corrispondente valore dell'Ente capogruppo. Per i debiti totali si evidenzia un aumento rispetto al Bilancio Consolidato 2018 di € 122.342. Si tratta di Debiti da finanziamento verso obbligazionisti e verso gli istituti di credito e altri soggetti pubblici e privati per € 3.878.532 e Debiti di funzionamento per € 4.928.622.

Debiti	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Debiti da finanziamento	€ 3.878.532	€ 3.275.165	€ 603.367
Debiti verso fornitori	€ 2.776.145	€ 3.189.828	-€ 413.683
Acconti	€ 20.851	€ 16.336	€ 4.515
Debiti per trasferimenti e contributi	€ 561.005	€ 479.011	€ 81.994
Altri debiti	€ 1.570.621	€ 1.724.472	-€ 153.851
<b>Totale Debiti</b>	<b>€ 8.807.154</b>	<b>€ 8.684.812</b>	€ 122.342

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle voci relative ai Debiti:

Debiti	CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Totale
Debiti da finanziamento	€ 2.527.292	€ 1.092.992	€ 18.961	€ 0	€ 239.287	€ 3.878.532
prestiti obbligazionari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
verso banche e tesoriere	€ 0	€ 0	€ 18.961	€ 0	€ 239.287	€ 258.248
verso altri finanziatori	€ 2.527.292	€ 1.092.992	€ 0	€ 0	€ 0	€ 3.620.284
Debiti verso fornitori	€ 1.719.067	€ 733.396	€ 247.450	€ 938	€ 75.294	€ 2.776.145
Acconti	€ 0	€ 20.851	€ 0	€ 0	€ 0	€ 20.851
Debiti per trasferimenti e contributi	€ 561.005	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 561.005
enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
altre amministrazioni pubbliche	€ 111.423	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 111.423
imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
imprese partecipate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
altri soggetti	€ 449.582	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 449.582
altri debiti	€ 1.195.873	€ 182.688	€ 153.627	€ 821	€ 37.612	€ 1.570.621
<i>tributari</i>	<i>€ 248.680</i>	<i>€ 15.186</i>	<i>€ 1.004</i>	<i>€ 480</i>	<i>€ 12.603</i>	<i>€ 277.953</i>
<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	<i>€ 32.941</i>	<i>€ 18.723</i>	<i>€ 1.340</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 22.310</i>	<i>€ 75.314</i>
<i>per attività svolta per c/ terzi (2)</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 341</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 341</i>
<i>altri</i>	<i>€ 914.252</i>	<i>€ 148.779</i>	<i>€ 151.283</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 2.699</i>	<i>€ 1.217.013</i>
<b>Totale</b>	<b>€ 6.003.237</b>	<b>€ 2.029.927</b>	<b>€ 420.038</b>	<b>€ 1.759</b>	<b>€ 352.193</b>	<b>€ 8.807.154</b>

I **Debiti da finanziamento** sono per la maggior parte da riferirsi a mutui e prestiti contratti dall'Ente capogruppo o dagli altri soggetti del perimetro di consolidamento per finanziare gli investimenti. L'indebitamento derivante da società ed enti compresi nell'area di consolidamento ammonta a € 2.773.193. Rispetto al Bilancio Consolidato 2018 l'indebitamento finanziario segna un incremento di € 603.367.

I Debiti verso fornitori esposti nel Passivo Consolidato sono complessivamente pari a € 2.776.145 e rappresentano i corrispettivi, non ancora saldati, di prestazioni di servizi e acquisto di beni effettuati per lo svolgimento dell'attività istituzionale dell'ente capogruppo e dei servizi pubblici realizzati da società ed enti consolidati. Rispetto ai valori dell'anno precedente si riscontra un calo dei debiti verso fornitori pari a € 413.683.

Il dettaglio dei Ratei e Risconti passivi e Contributi agli investimenti è riportato nella seguente tabella:

Ratei e risconti passivi	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Ratei passivi	164.584 €	1.218.694 €	-€ 1.054.110
Risconti passivi	12.144.482 €	10.883.942 €	1260540
Contributi agli investimenti	9.086.352 €	8.772.170 €	€ 314.182
<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	<i>6.126.314 €</i>	<i>5.996.286 €</i>	<i>€ 130.028</i>
<i>da altri soggetti</i>	<i>2.960.038 €</i>	<i>2.775.884 €</i>	<i>€ 184.154</i>
Concessioni pluriennali	1.961.122 €	1.883.060 €	€ 78.062
Altri risconti passivi	1.097.008 €	228.712 €	€ 868.296
<b>Totale Ratei e risconti passivi</b>	<b>€ 12.309.066</b>	<b>€ 12.102.636</b>	<b>€ 1.781.152</b>

I Ratei passivi sono pari a € 164.584, mentre i Risconti passivi ammontano a complessivi € 12.144.482.

Tra i risconti passivi, la voce principale è costituita dai contributi agli investimenti, pari a € 9.086.352. Tale importo rappresenta il totale dei trasferimenti di capitale da Regione, Stato o altri soggetti finalizzati ad interventi in conto capitale, che devono essere capitalizzati e considerati ricavi pluriennali in quanto collegati agli investimenti che progressivamente entrano nel processo di ammortamento.

La ripartizione dei Ratei e Risconti passivi e Contributi agli investimenti tra i soggetti componenti del Gruppo è rappresentata nella seguente tabella:

Ratei e risconti passivi	CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Totale
Ratei passivi	€ 143.178	€ 383	€ 1.092	€ 0	€ 19.931	€ 164.584
Risconti passivi	€ 11.226.928	€ 881.941	€ 18.859	€ 0	€ 16.754	€ 12.144.482
Contributi agli investimenti	€ 9.086.352	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 9.086.352
<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	<i>€ 6.126.314</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 6.126.314</i>
<i>da altri soggetti</i>	<i>€ 2.960.038</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 2.960.038</i>
Concessioni pluriennali	€ 1.961.122	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.961.122
Altri risconti passivi	€ 179.454	€ 881.941	€ 18.859	€ 0	€ 16.754	€ 1.097.008
<b>Totale</b>	<b>€ 11.370.106</b>	<b>€ 882.324</b>	<b>€ 19.951</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 36.685</b>	<b>€ 12.309.066</b>

#### 4) Fatti di rilievo relativi all'esercizio 2019

La relazione sulla gestione illustra la situazione complessiva delle aziende incluse nell'area di consolidamento, così da evidenziare l'andamento della gestione nel suo complesso.

**Acqua Novara Vco** - Nel 2019 la società è subentrata a IRE'ITI S.p.A. nella gestione del servizio acquedottistico nel Comune di San Pietro Mozzello (NO), in cui precedentemente operava nei soli servizi di fognatura e depurazione. Oltre alla società, nell'esercizio 2019 ha operato in qualità di gestore, all'interno dell'ATO 1 Piemonte, la società Idrablu S.p.A. (in 16 comuni della provincia del VCO). a fine 2019, ha riavviato i colloqui con i vertici di Idrablu S.p.A., per verificare se vi siano gli estremi per condividere un percorso aggregativo ai fini del rinnovo dell'affidamento del servizio. La scadenza dell'affidamento al 31 dicembre 2026 è, infatti, elemento su cui amministratori e soci, nei prossimi mesi, dovranno focalizzare i propri sforzi per ottenerne quanto prima il rinnovo e superare questo ostacolo esiziale.

Per gli altri organismi, non si segnalano fatti di rilievo relativi all'esercizio 2019.

## 5) Fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio consolidato

Nel mese di marzo 2020, l'emergenza sanitaria legata al Coronavirus ha raggiunto una diffusione ampia all'interno del territorio ove opera il Gruppo che, fin dall'inizio dell'emergenza, ha gestito la situazione in modo proattivo sotto differenti aspetti.

L'emergenza Covid-19 può certamente qualificarsi come evento sorto dopo il 31 dicembre 2019, i cui effetti quindi non possono essere considerati come esistenti a tale data. I fatti e i relativi effetti sui valori di bilancio devono pertanto reputarsi di competenza degli esercizi chiusi successivamente al 31 dicembre; non si rende perciò necessaria alcuna modifica dei valori relativi al bilancio consolidato 2019.

Si valutano i potenziali impatti dell'emergenza Covid-19 sul business, sulla situazione finanziaria e sulla performance economica. A riguardo, in considerazione della continua evoluzione dell'emergenza sanitaria, dei suoi effetti e dei relativi provvedimenti che verranno assunti dal Governo, gli organi decisori dell'Ente capogruppo e di tutti i soggetti appartenenti al perimetro di consolidamento continueranno a monitorare la situazione e ad aggiornare le proprie previsioni, con l'obiettivo di fornire tempestivamente e, per quanto possibile, adeguate risposte anche in via preventiva.

I principali fenomeni che possono avere impatti economici negativi sui bilanci delle società sono costituiti da:

- contrazione dei ricavi per la diminuzione della domanda;
- difficoltà di recupero dei crediti vantati nei confronti di imprese più fragili o appartenenti a settori a rischio;
- difficoltà a realizzare il business a seguito dell'interruzione della produzione della catena di fornitura, per indisponibilità del personale e/o per chiusura di punti vendita;
- difficoltà nella raccolta di finanziamenti;

- impatti sui prezzi delle commodity.

Ancorché l'emergenza sanitaria abbia determinato un contesto di generale incertezza, le cui evoluzioni e i cui effetti non risultano a oggi ancora pienamente prevedibili nella loro portata, il Gruppo Comune di Arona può monitorare gli elementi necessari per effettuare una previsione, prendendo in considerazione uno scenario necessariamente di breve termine, in relazione ai possibili impatti della crisi sulla redditività del Gruppo, sulla sua situazione finanziaria oltre che sui possibili effetti sul valore dei propri asset patrimoniali.

L'impatto sul risultato di esercizio consolidato del Gruppo potrebbe essere limitato a solo una parte della crescita prevista per il 2020 per i soggetti appartenenti al perimetro di consolidamento, per i quali la parte prevalente del volume di affari di questi soggetti è generato da attività regolate o disciplinate da contratti di servizio che operano a ricavi riconosciuti.

Si possono invece stimare impatti più severi sulla redditività dell'Ente capogruppo e di tutti i soggetti del perimetro più esposti al calo delle entrate e dei ricavi connessi a servizi connessi ad attività e consumi direttamente condizionati dall'emergenza Covid-19 e dalle disposizioni assunte per farvi fronte.

Per quanto riguarda invece i possibili effetti sulla posizione finanziaria netta, è ipotizzabile un peggioramento sensibile dell'indebitamento o del saldo della disponibilità liquide dei soggetti del Gruppo Comune di Arona. È intenzione comune degli organi decisori del Gruppo adottare le opportune decisioni per reperire e disporre delle adeguate risorse per poter far fronte ai suddetti scenari a oggi prevedibili.

## **NOTA INTEGRATIVA**



*Indice*

- 1. Presupposti normativi e di prassi*
- 2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Arona*
- 3. La composizione del Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Arona*
- 4. I criteri di valutazione applicati*
- 5. Le operazioni infragruppo*
- 6. La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento*
- 7. Crediti e debiti superiori a cinque anni*
- 8. Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie*
- 9. Ratei, risconti e altri accantonamenti*
- 10. Interessi e altri oneri finanziari*
- 11. Gestione straordinaria*
- 12. Compensi amministratori e sindaci*
- 13. Strumenti derivati*
- 14. Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo*

## 1. Presupposti normativi e di prassi

Il bilancio consolidato è disciplinato dal D.Lgs.118/2011 *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5.5.2009, n.42, articoli da 11-bis a 11-quinquies e allegato 4/4 al medesimo decreto ad oggetto Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato*, così come modificato dal D.Lgs. 10.8.2014, n. 126.

Inoltre, come previsto al punto 6 del Principio contabile applicato, per quanto non specificatamente previsto nel D.Lgs.118/2011 ovvero nel medesimo Principio contabile applicato, si sono presi a riferimento i Principi contabili generali civilistici e quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare il Principio contabile n. 17 *“Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto”*, approvato nel dicembre 2016.

In sintesi, la normativa richiamata prevede che:

- gli Enti redigano il bilancio consolidato con i propri Enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, che costituiscono il Gruppo dell'Amministrazione pubblica;
- al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli Enti capogruppo sono tenuti a predisporre due distinti elenchi concernenti:
  - gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica;
  - gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Il Comune di Arona è tenuto a predisporre il Bilancio consolidato riferito all'esercizio 2019. L'obbligo è previsto anche dal novellato articolo 233-bis del TUEL 267/2000.

## 2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo Comune di Arona

L'art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011 prevede che le amministrazioni debbano adottare comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4 al citato decreto. Tali disposizioni sono entrate in vigore per tutti gli enti a decorrere dall'esercizio finanziario 2017. Gli schemi di Bilancio consolidato impiegati sono stati tratti dal sito della Ragioneria Generale dello Stato, [http://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e\\_government/amministrazioni\\_pubbliche/arconet/index.html](http://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/index.html), nella versione aggiornata al DM 11 agosto 2017.

Il percorso di predisposizione del Bilancio consolidato del Gruppo Comune di Arona ha preso avvio dalla Delibera di Giunta n. 116 del 19/10/2020 in cui, sulla base delle disposizioni del D.Lgs. 118/2011, sono stati individuati gli enti appartenenti al Gruppo, nonché quelli ricompresi nel perimetro di consolidamento.

Successivamente, in ossequio ai dettami del Principio contabile applicato Allegato n. 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011 (con particolare riferimento al paragrafo 3.2 lettera c), è stata trasmessa, a ciascuno degli organismi compresi nel perimetro di consolidamento, formale comunicazione della loro inclusione nel perimetro con annessi l'elenco degli organismi allegato alla deliberazione 116/2020, le direttive e le linee guida previste per la redazione del bilancio consolidato 2019, al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo medesimo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni infragruppo (fra cui si citano crediti e debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra i componenti del gruppo).

Le suddette direttive e linee guida forniscono, in presenza di società da consolidare che già elaborano a loro volta un bilancio consolidato, chiari indirizzi che le stesse sono tenute a seguire sia in merito ai criteri di valutazione di bilancio da assumere, sia in merito loro alle modalità di consolidamento in accordo alla disciplina civilista eventualmente seguita da tali soggetti nella elaborazione di tali bilanci.

L'Ente capogruppo ha ricevuto la documentazione contabile entro i termini di legge del 20 luglio 2020 da parte dei propri componenti del gruppo, eccezion fatta per i seguenti soggetti:

Soggetto partecipato	Motivazione del ritardo
Acqua Novara Vco	Problematiche organizzative ed operative del soggetto
Consorzio CMN	Proroga Termine approvazione Rendiconto di Gestione al 30.06.2020 ex D.L. n. 18/2020
Consorzio Case Vacanze	Approvazione del Rendiconto successivamente al termine fissato dal Decreto Legge n. 18/2020

I vari organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento hanno quindi trasmesso i dati relativi alle operazioni infragruppo, il cui impatto verrà ripreso ed approfondito nei successivi paragrafi.

### 3. La composizione del Gruppo Comune di Arona

Il termine “gruppo amministrazione pubblica” comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica come definito dal D.Lgs. 118/2011. Il perimetro di consolidamento è un sottoinsieme del gruppo pubblica amministrazione.

Come da delibera n. 116 del 19/10/2020. il perimetro di consolidamento è il seguente:

Organismo partecipato	% posseduta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
Acqua Novara.Vco S.p.A.	2,9268%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)	9,51%	Proporzionale
Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	2,94%	Proporzionale
<b>Società indirettamente partecipate</b>		
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	9,51%	Proporzionale

Si riporta la classificazione degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento secondo le missioni di bilancio indicate al c. 3 dell'art. 11-ter del D.Lgs. n.118/2011:

<b>SOCIETA PARTECIPATE</b>	<b>Missioni di bilancio art 11-ter c.3 D.Lgs. 118/2011</b>
Acqua Novara.Vco S.p.A.	h- Sviluppo sostenibile e Tutela territorio e ambiente – idrico integrato
Consorzio Gestione rifiuti medio Novarese (CMN)	h- Sviluppo sostenibile e Tutela territorio e ambiente – rifiuti
c	f - Turismo
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	h- Sviluppo sostenibile e Tutela territorio e ambiente – rifiuti

Si allega l'elenco delle singole missioni del bilancio della capogruppo includenti i rapporti con gli organismi ricompresi nell'area di consolidamento

<b>MISSIONE</b>	<b>07</b>	<b>Turismo</b>
<b>MISSIONE</b>	<b>09</b>	<b>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>

#### 4. I criteri di valutazione applicati

Il principio contabile applicato allegato 4/a al D.Lgs. 118/2011 prevede che nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non siano tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità sia ottenuta apportando a tali bilanci in sede di consolidamento opportune rettifiche, definite rettifiche di pre-consolidamento.

Le scritture in questione, definite scritture di pre-consolidamento, possono essere effettuate extra-contabilmente sui valori di bilancio da consolidare, sia contabilmente come scritture di pre-consolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine possono risiedere negli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, in asimmetrie temporali causate dalla differente modalità di rilevazione contabile, ovvero in asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

Nel caso in esame la motivazione principale è dovuta all'uniformità formale (es. adeguamento componenti straordinari di reddito che nel conto economico civilistico confluiscono nelle voci A5 e B14). In secondo luogo, si tratta di rettifiche di pre-consolidamento operate che vanno ricondotte agli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, nonché alle asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

Si segnala che non si è ravvisata la necessità per l'Ente capogruppo di effettuare direttamente delle rettifiche in risposta alla necessità di adeguare i saldi di bilancio dei componenti del gruppo eventualmente non rispettosi delle direttive di consolidamento impartite dall'Ente stesso tenuto conto della non significatività delle rettifiche stesse.

Qualora le direttive di consolidamento impartite dall'Ente capogruppo non venissero rispettate da singoli componenti del perimetro, l'Ente stesso si riserva di operare sulla base della documentazione contabile e di bilancio reperita essa stessa la riclassificazione del bilancio dei soggetti inadempienti dotato del necessario presupposto della coerenza temporale, formale e sostanziale, nonché l'elaborazione di tutte le rettifiche di pre-consolidamento che si rendessero eventualmente necessarie. Eventuali informazioni aggiuntive necessarie all'elaborazione del bilancio consolidato verrebbero recuperare sinteticamente facendo riferimento anche all'intera mole della documentazione contabile e di bilancio a disposizione dell'Ente capogruppo.

Si fa presente, in ogni caso, che nel Documento 12 dei "Principi di vigilanza e controllo dell'Organo di revisione degli Enti locali" – "Controlli sul bilancio consolidato" pubblicato dal Consiglio nazionale dei Dottori commercialisti ed Esperti contabili viene precisato che: "L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili è effettuata sulla base delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo. L'Organo di revisione dell'ente capogruppo non è tenuto, in nessun caso, a valutare la conformità della documentazione trasmessa dai diversi componenti dell'area di consolidamento rispetto ai bilanci e rendiconti degli stessi, così come non vi è tenuto l'ente capogruppo, in quanto la conformità in questione costituisce una responsabilità dei soli componenti da consolidare".

A riguardo si fa inoltre presente che il Principio contabile applicato, al punto 4.1 evidenzia che *«è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base»*.

Rispetto all'indicazione riportata, l'Amministrazione ha ritenuto opportuno, al di fuori delle operazioni di rettifica eventualmente operate e riportate nella parte finale del documento, mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto ricompreso nel perimetro di consolidamento, in considerazione dell'elevata differenziazione operativa dei componenti del gruppo e del rischio che, applicando criteri di valutazione comuni, si perdessero le caratteristiche economiche dei singoli soggetti appartenenti al gruppo stesso. Si ritiene infatti che le differenze dei principi contabili utilizzati dagli organismi del perimetro non siano tali da rendere necessaria l'effettuazione di apposite scritture di rettifica.

## 5. Le operazioni infragruppo

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Locale, deve includere soltanto le operazioni che gli enti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento, si è pertanto proceduto ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi organismi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili ha visto il ruolo attivo del Comune di Arona, in quanto capogruppo, nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per ricostruire le suddette operazioni ed impostare le scritture di rettifica.

La corretta procedura di eliminazione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo presupporrebbe l'equivalenza delle poste registrate dalle controparti; tale presupposto, in genere riscontrabile nell'ambito delle procedure di consolidamento riguardanti organismi operanti esclusivamente secondo regole e principi civilistici, non si riscontra con la stessa frequenza, nell'ambito del consolidamento dei conti tra enti locali ed organismi di diritto privato. In tale contesto, emergono disallineamenti tecnici dovuti alle diverse caratteristiche dei sistemi contabili adottati dalle parti in causa; nell'ambito degli enti locali, il sistema di scritture in partita doppia, alla base della predisposizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico che devono essere consolidati con quelli degli altri organismi partecipati, è logicamente condizionato dalle procedure, dalle fasi e dai criteri che sottendono al funzionamento della Contabilità finanziaria, ovvero del sistema contabile che ad oggi rappresenta l'elemento portante delle metodologie di rilevazione degli enti pubblici; tale condizione determina, rispetto agli altri organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento che operano secondo le regole civilistiche, disallineamenti temporali e metodologici nella registra-

zione di accadimenti economici, ancorché questi ultimi possano rispondere ad operazioni reciproche (operazioni infragruppo).

La situazione precedentemente descritta ha comportato, per la predisposizione del Bilancio consolidato 2019 dell'Ente capogruppo, un'attenta analisi dei rapporti infragruppo (in particolare quelli concernenti l'ente e le singole partecipate) al fine di ricostruire gli eventuali disallineamenti nella rilevazione delle relative operazioni; una volta quantificati, sono state analizzate le cause all'origine di tali disallineamenti, al fine di impostare le più corrette scritture di rettifica; queste ultime sono state sviluppate in modo da recepire nel bilancio consolidato 2019 i riflessi economici dovuti ai suddetti disallineamenti e consentire di limitare l'impatto degli stessi. Sulla base dell'esperienza condotta, potranno infatti essere programmati incontri con i referenti amministrativi degli organismi partecipati, al fine di coordinare ed allineare le metodologie ed i criteri di rilevazione delle operazioni infragruppo, al fine di conseguire l'auspicabile obiettivo di riallineamento delle partite reciproche entro il termine di chiusura del corrente esercizio finanziario.

Nella parte finale del documento si riportano l'elenco e la descrizione delle scritture di rettifica apportate al bilancio consolidato 2019, articolate in base ai diversi rapporti intercorrenti tra gli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento. L'identificazione delle operazioni infragruppo è stata effettuata sulla base dei bilanci e delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo con il bilancio, richieste dalla capogruppo con nota.

In sintesi, i passaggi operativi sono stati i seguenti:

1. individuazione delle operazioni avvenute nell'esercizio 2019 all'interno del Gruppo Comune di Arona, distinte per tipologia: rapporti finanziari di debito/credito, acquisto/vendita di beni e servizi, operazioni relative ad immobilizzazioni, pagamento di dividendi, trasferimenti in conto capitale e di parte corrente, ecc.;
2. individuazione delle modalità di contabilizzazione delle operazioni verificatesi all'interno del gruppo (esempio: voce di ricavo rilevata dalla società controllata, collegata ad una voce di costo per trasferimento di parte corrente da parte della Capogruppo);
3. verifica della corrispondenza dei saldi reciproci e individuazione dei disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi;
4. sistemazione contabile dei disallineamenti, anche con l'elaborazione delle opportune scritture di pre-consolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine sono già state enunciate nel Punto 4 della presente Nota integrativa cui si fa rinvio.

Nel caso in esame la motivazione principale delle rettifiche di pre-consolidamento operate va ricondotta agli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, mancata rilevazione di costi/ricavi da parte degli organismi partecipati, nonché alle asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

L'Ente pone a confronto i saldi reciproci infragruppo desunti dai bilanci e dalle informazioni reperite dai suoi uffici e dai componenti ( Ricavi infragruppo dell'Ente capogruppo verso la società A in confronto con i

costi infragruppo della Società A verso l'Ente capogruppo, i crediti infragruppo dell'Ente capogruppo verso la società A in confronto con i debiti infragruppo della Società A verso l'Ente capogruppo e così via) al fine di individuare e quantificare i disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi dei saldi infragruppo. In base alle motivazioni sopra riportate i disallineamenti dei saldi reciproci vengono riportati nelle scritture di elisione come importo delle Riserve da risultato economico di esercizi precedenti che “quadrano” il totale algebrico delle movimentazioni in dare e in avere operate con le scritture di elisione delle partite infragruppo.

A ben vedere infatti il risultato contabile di un allineamento del saldo reciproco effettuato con una preventiva scrittura di pre-consolidamento e poi con una successiva scrittura di elisione dei saldi così allineati è analogo a quello che si ottiene operando l'allineamento direttamente nella scrittura di elisione.

Esempio: se ad un Ente capogruppo risultano ricavi infragruppo verso la Società A pari a 10 € e contestualmente alla Società risultano costi infragruppo verso l'Ente capogruppo pari a 6 €, valutato che occorre adeguare il valore dei costi della Società A, si effettua la scrittura di pre-consolidamento:

Costo Società A @ Riserve per risultato economico di esercizi precedenti	4 €
--	-----

Successivamente si elidono i saldi reciproci riallineati:

Ricavi Ente cap @ Costo Società A	10 €
-----------------------------------	------

Se invece elido, in base alle considerazioni effettuate in merito alla natura del disallineamento, i Ricavi infragruppo risultanti all'Ente capogruppo contro i Costi infragruppo registrati dalla Società A, effettuando in tale sede il riallineamento, avremo la seguente scrittura:

Ricavi Ente Capogruppo	a	Diversi	10 €
	a	Costi Società A	6 €
		Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	4 €

La procedura di rideterminazione dei saldi realizzata dall'Ente Capogruppo ha tenuto conto anche delle posizioni reciproche infragruppo che intercorrono fra i singoli componenti del perimetro.

Si precisa che nel caso di operazioni oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione, ai sensi di quanto prevede l'allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011 (punto 4.2). Ad esempio, l'IVA indetraibile pagata dall'Ente capogruppo ai componenti del Gruppo (per i quali invece l'Iva risulta detraibile), non è stata oggetto di eliminazione e rientra tra i costi del conto economico consolidato.

Al riguardo si fa presente che con il meccanismo dello split payment nella contabilità dell'Ente capogruppo, il debito vs fornitori resta aperto anche per la componente split sino al pagamento della fattura. In tale sede, infatti, viene effettuato il regolarizzo contabile con evidenziazione in partita di giro del debito vs l'Erario.

Si evidenzia che nel caso in specie le discordanze segnalate non sono riconducibili ad un mancato impegno di risorse da parte dell'Ente Capogruppo a fronte di maggiori debiti, accertati ed effettivamente dovuti, nei



confronti dei rispettivi componenti del perimetro, pertanto non si è reso necessario attivare procedure di riconoscimento dei debiti fuori bilancio.

L'Ente capogruppo, di concerto con i soggetti partecipati, ha provveduto ad asseverare in sede di Rendiconto della gestione i propri debiti/crediti reciproci. In sede di istruttoria dei saldi reciproci è emersa la presenza di piccole discordanze tra l'asseverazione e la verifica delle operazioni infragruppo comunicate all'Ente ai fini dell'elaborazione dei prospetti di bilancio consolidato.

SOGGETTO DICHIARANTE	SOGGETTO CONTROPARTITE	NATURA DELL'IMPORTO	Asseverati	DATI DA CONSOLIDATO	DIFFERENZA
CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Crediti	€ 233.479	€ 233.479	€ 0
		Debiti	€ 92.169	€ 92.169	€ 0
CAPOGRUPPO	Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)	Crediti	€ 0	€ 0	€ 0
		Debiti	€ 252.219	€ 292.216	-€ 39.997
CAPOGRUPPO	Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	Crediti	€ 0	€ 0	€ 0
		Debiti	€ 2.569	€ 2.569	€ 0
CAPOGRUPPO	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Crediti	€ 0	€ 0	€ 0
		Debiti	€ 1.682	€ 1.682	€ 0

SOGGETTO DICHIARANTE	SOGGETTO CONTROPARTITE	NATURA DELL'IMPORTO	Asseverati	DATI DA CONSOLIDATO	DIFFERENZA
Acqua Novara.Vco S.p.A.	CAPOGRUPPO	Crediti	€ 88.978	€ 88.978	€ 0
		Debiti	€ 233.479	€ 233.479	€ 0
Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)	CAPOGRUPPO	Crediti	€ 282.841	€ 256.833	€ 26.008
		Debiti	€ 0	€ 0	€ 0
Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	CAPOGRUPPO	Crediti	€ 2.569	€ 2.569	€ 0
		Debiti	€ 0	€ 0	€ 0
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	CAPOGRUPPO	Crediti	€ 1.682	€ 1.682	€ 0
		Debiti	€ 0	€ 0	€ 0

Le motivazioni alla base delle discordanze rilevate risiedono principalmente nel mutamento dei saldi definitivi di bilancio operate dai componenti del perimetro in sede di chiusura dei propri bilanci, quindi in data successiva rispetto al termine di sottoscrizione delle asseverazioni.

## 6. La redazione del Bilancio consolidato e le differenze di consolidamento

Nel bilancio consolidato del Gruppo Comune di Arona i valori delle società partecipate sono confluiti pro quota in proporzione alla percentuale posseduta. I valori delle società controllate sono confluiti nel bilancio consolidato per il loro intero importo, con evidenziazione delle quote di Patrimonio netto e di Risultato di esercizio di pertinenza di terzi, distintamente da quelle della capogruppo.

In base a quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 Il Bilancio Consolidato, per la redazione del bilancio consolidato è necessario determinare l'ammontare e la natura della differenza tra il valore della partecipazione risultante dal bilancio della consolidante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto della controllata alla data di consolidamento.

In sede di consolidamento l'eliminazione del valore delle partecipazioni consolidate in contropartita delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto di queste consiste nella sostituzione del valore della corrispondente voce di bilancio con le attività e passività di ciascuna delle imprese consolidate. Per effetto di tale eliminazione si determina la differenza di consolidamento da annullamento.

La differenza di consolidamento da annullamento rappresenta, quindi, la differenza tra il valore della partecipazione iscritto nel bilancio d'esercizio della controllante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata. Tale differenza, disciplinata dall'articolo 33, comma 1, D.Lgs.127/1991 è costituita da componenti determinatisi alla data del consolidamento.

Per quanto riguarda il valore della differenza di consolidamento da annullamento, si è in presenza di una differenza positiva da annullamento quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è superiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Si è invece in presenza di una differenza negativa da consolidamento quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è inferiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Il Principio contabile OIC n. 17 raccomanda che la data del consolidamento coincida con la data di acquisizione della quota di partecipazione, in quanto tecnicamente più corretta. È tuttavia accettabile, sempre secondo il Principio OIC, utilizzare la data in cui l'organismo partecipato è incluso per la prima volta nel consolidamento, stante l'esplicito richiamo a tale momento fatto dal primo comma dell'articolo 33.

Va detto che lo stesso OIC n. 17, al paragrafo 52, definisce la data in cui l'impresa è inclusa per la prima volta nel consolidamento come la "data di chiusura del primo bilancio consolidato che comprende l'impresa controllata". Questa seconda modalità di implementazione del processo di consolidamento delle voci di bilancio, consentita dal primo comma dell'articolo 33 e del Principio OIC, viene pertanto interpretata nell'accezione di determinazione dell'eventuale differenza esistente tra il costo di una partecipazione e la corrispondente quota di patrimonio netto con riferimento ai valori del bilancio di chiusura del primo esercizio consolidato. Tale ultimo criterio, peraltro ripreso nell'esemplificazione riportata in Appendice al Principio contabile applicato relativo al bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 4/4 al D.Lgs.118/2011, è quello impiegato per determinare la differenza di consolidamento da annullamento in sede di elaborazione del bilancio consolidato del Comune di Arona, in quanto risulta complesso ed in definitiva impraticabile o non conveniente risalire al valore delle quote di patrimonio netto delle partecipate alle rispettive date di acquisto da parte dell'Ente capogruppo.

Sul punto occorre altresì tenere in dovuta considerazione le significative differenze sulla derivazione delle voci di partecipazione indicate nei bilanci delle amministrazioni armonizzate, sulla loro natura contabile,

nonché sui criteri di valutazione dettati per loro dai principi contabili di cui agli Allegati al D.Lgs. n. 118/2011, rispetto alle analoghe poste di bilancio previsti per i bilanci civilistici.

A riguardo si fa presente che il Principio contabile applicato relativo alla contabilità economico-patrimoniale di cui all'Allegato n. 4/3 al D.Lgs. n. 118/2011 al punto 6.1.3 *“immobilizzazioni finanziarie”* stabilisce che partecipazioni in società controllate o partecipate debbano essere iscritte in base al “metodo del patrimonio netto” di cui all'art. 2426 n. 4 codice civile, ma – prosegue – *“Nell'esercizio in cui non risulti possibile acquisire il bilancio o il rendiconto (o i relativi schemi predisposti ai fini dell'approvazione) le partecipazioni in società controllate o partecipate sono iscritte nello stato patrimoniale al costo di acquisto o al metodo del patrimonio netto dell'esercizio precedente. [...] Se non è possibile adottare il metodo del patrimonio netto dell'esercizio precedente per l'impossibilità di acquisire il bilancio o il rendiconto di tale esercizio, le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto; per le partecipazioni che non sono state oggetto di operazioni di compravendita cui non è possibile applicare il criterio del costo, si adotta il metodo del “valore del patrimonio netto” dell'esercizio di prima iscrizione nello stato patrimoniale della capogruppo. [...] Nel rispetto del principio contabile generale n. 11. della continuità e della costanza di cui all'allegato n. 1, l'adozione del criterio del costo di acquisto (o del metodo del patrimonio netto dell'esercizio di prima iscrizione nello stato patrimoniale) diventa definitiva.”*

Ancora nel citato Principio contabile si stabilisce che *“sono iscritte nello stato patrimoniale anche le partecipazioni al fondo di dotazione di enti istituiti senza conferire risorse, in quanto la gestione determina necessariamente la formazione di un patrimonio netto attivo o passivo.” [...] “In deroga ai documenti OIC n. 17 e n. 21 le partecipazioni e i conferimenti al fondo di dotazione di enti che non hanno valore di liquidazione, in quanto il loro statuto prevede che, in caso di scioglimento, il fondo di dotazione sia destinato a soggetti non controllati o partecipati dalla controllante/partecipante, sono rappresentate tra le immobilizzazioni finanziarie dell'attivo patrimoniale e, come contropartita, per evitare sopravvalutazioni del patrimonio, una quota del patrimonio netto è vincolata come riserva non disponibile.”*

L'ente non ha ritenuto necessario procedere all'adeguamento del valore delle partecipazioni appartenenti al Gruppo Amministrazione Pubblica, in quanto già valutati in accordo con i criteri dettati dal Principio contabile applicato relativo alla contabilità economico-patrimoniale.

Le modalità di allocazione della differenza di consolidamento da annullamento sono conformi alle previsioni circa il trattamento delle differenze di consolidamento da annullamento indicate ai punti 53 e seguenti della versione del Principio OIC n. 17 emanato nel dicembre 2016 ed aggiornata con gli emendamenti pubblicati il 29 dicembre 2017.

In aderenza alle prescrizioni del Principio OIC n. 17 la differenza negativa di consolidamento da annullamento può essere imputata, ove possibile, a decurtazione delle attività iscritte per valori superiori al loro valore recuperabile e alle passività iscritte ad un valore inferiore al loro valore di estinzione, al netto delle imposte anticipate da iscriversi a fronte dei minusvalori allocati. L'eventuale eccedenza negativa, se non è riconducibile alla previsione di risultati economici sfavorevoli, ma al compimento di un buon affare, può essere contabilizzata in una voce di riserva del patrimonio netto consolidato denominata “riserva di consolidamento”. La differenza iniziale negativa da annullamento che residua dopo le allocazioni di cui al precedente paragrafo, se relativa, in tutto o in parte, alla previsione di risultati economici sfavorevoli, si contabilizza in un apposito “Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri”, tra le passività patrimoniali consolidate. Tale fondo può essere utilizzato negli esercizi successivi in modo da riflettere le ipotesi assunte in sede di

sua stima all'atto dell'acquisto. L'utilizzo del fondo, rilevato contabilmente con separata evidenza nei proventi straordinari, va poi effettuato a prescindere dall'effettiva manifestazione delle perdite attese.

La differenza positiva di consolidamento da annullamento può invece essere imputata, ove possibile, a ciascuna attività identificabile acquisita, nel limite del valore corrente di tali attività, e, comunque, per valori non superiori al loro valore recuperabile, nonché a ciascuna passività identificabile assunta, ivi incluse le imposte anticipate e differite da iscrivere a fronte dei plus/minus valori allocati. Se la differenza positiva da annullamento non è interamente allocata sulle attività e passività separatamente identificabili, come indicato nel precedente paragrafo, il residuo può essere imputato alla voce "avviamento" delle immobilizzazioni immateriali *"a condizione che siano soddisfatti i requisiti per l'iscrizione dell'avviamento previsti dal principio OIC n. 24 "Immobilizzazioni immateriali"*. Il residuo della differenza da annullamento non allocabile sulle attività e passività e sull'avviamento della controllata andrebbe imputato a conto economico nella voce B14 "oneri diversi di gestione". Su quest'ultimo punto occorre tenere presente che la versione vigente del Principio contabile OIC 17, che contiene questa prescrizione, è stata approvata nella sua attuale versione nel mese di dicembre del 2017 quando già era entrato in vigore il nuovo schema di bilancio di esercizio civilistico, che nel Conto economico rispetto alla versione previgente non conteneva più la rappresentazione alle lettere D) ed E) dei proventi e degli oneri relativi alla gestione straordinaria. Nella versione precedente del Principio OIC 17 si stabiliva che tale residuo andasse invece imputato al Conto economico alla voce di gestione straordinaria del prospetto civilistico E 21 "Oneri".

Il prospetto di bilancio consolidato attualmente in vigore ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 contempla tuttavia ancora al Conto economico le lettere D) ed E) relative alla gestione straordinaria, in ragione della scelta operata dalla commissione ARCONET, assunta in considerazione della non applicabilità del Dlgs n. 139/2015 agli enti locali, di non procedere quindi a significative modifiche dello schemi armonizzati di Conto economico e stato patrimoniale. In ordine a queste considerazioni generali si ritiene pertanto opportuno allocare il residuo della differenza da annullamento non allocabile sulle attività e passività e sull'avviamento della controllata alla voce di Conto Economico Ex D.Lgs. n. 118/2011 E 25 d) "Altri oneri straordinari".

In merito all'allocazione della differenza di consolidamento da annullamento positiva si richiamano per completezza di esposizione le posizioni sostenute da autorevole dottrina<sup>1</sup>. Viene fatto presente che nei casi in cui si decide di effettuare il confronto tra il costo di acquisizione della partecipazione di controllo ed il corrispondente patrimonio netto della società partecipata sulla base dei valori contabili riferiti alla data in cui il soggetto partecipato è incluso per la prima volta nel consolidamento, eventuali differenze emerse a fronte della comparazione potrebbero essere invero influenzate da molteplici variazioni subite dai due termini di confronto nel periodo intercorrente fra la data di consolidamento e la data di acquisizione della partecipazione stessa. A ben vedere quindi tale dottrina riterrebbe una scelta più corretta non allocare automaticamente queste differenze di consolidamento secondo le modalità previste dal Principio OIC n. 17, bensì attribuirle genericamente ad una riserva del patrimonio netto, che permarrà nei bilancio consolidati successivi fino al momento della cessione della partecipazione.

---

<sup>1</sup> Pisoni-Busso-Rizzato, *Il bilancio consolidato-Principi GAAP e operativi*, Milano, Giuffrè Editore, Pagg.384-385

In riferimento al consolidamento dei singoli soggetti del perimetro sono state rilevate le seguenti differenze di consolidamento da annullamento:

DIFFERENZE DA ANNULLAMENTO							
	Quota di patrimonio netto da bilancio del soggetto	Rettifiche di pre-consolidamento	Quota di patrimonio netto da annullare	Valore della partecipazione da annullare	Valore Svalutazione/Rivalutazione della partecipazione rettificato da annullare	Valore della partecipazione da annullare	Differenza di Annullamento
Acqua Novara.Vco S.p.A.	€ 2.570.813	-€ 206	€ 2.570.607	€ 2.571.231	€ 141.141	€ 2.430.090	-€ 140.517
Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)	€ 63.703	€ 258	€ 63.961	€ 63.703	-€ 214	€ 63.917	-€ 44
Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	€ 212.132	€ 0	€ 212.132	€ 212.977	€ 56	€ 212.922	€ 790
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	€ 85.283	€ 0	€ 85.283	€ 14.265	€ 0	€ 14.265	-€ 71.018
Totale	€ 2.931.931	€ 52	€ 2.931.983	€ 2.862.176	€ 140.982	€ 2.721.194	-€ 210.789

L'Ente capogruppo, valutato che non è possibile o conveniente allocare, in tutto o in parte, le differenze di consolidamento da annullamento positive evidenziate sopra, né alle correlate attività e passività identificabili acquisite/assunte, nei limiti dati dall' OIC n.17, né alla voce "avviamento" delle immobilizzazioni immateriali della controllata, ha ritenuto di imputare tali eventuali importi "residuali", per effetto del combinato disposto dei punti 54, 55, e 56 dell'OIC n.17 e del D.Lgs. n. 118/2011, preso atto delle considerazioni espresse nel precedente paragrafo, a Conto economico alla voce E 25 d) "Altri oneri straordinari".

Dato che non è possibile né imputare, in tutto o in parte, a decurtazione delle attività e passività iscritte in bilancio, nei limiti dati dall' OIC n.17, né ricondurre alla previsione di risultati economici sfavorevoli, le differenze di consolidamento da annullamento negative sopra evidenziate, tale "eccedenza" negativa viene contabilizzata, preso atto delle considerazioni espresse nel precedente paragrafo, iscrivendola fra le riserve di consolidamento del patrimonio netto, secondo i punti 56, 57, 58, 59 e 60 dell'OIC n.17.

Nella differenza di consolidamento viene inoltre ricompreso il saldo delle scritture di elisione e rettifica. La differenza di consolidamento dovuta allo storno del valore di carico delle partecipazioni oltre al saldo delle scritture di rettifica e di elisione è pari ad € 217.945 e viene rilevata nelle Riserve da risultato economico di esercizi precedenti.

L'importo complessivo delle differenze di consolidamento è così determinato:

Descrizione Conto	Dare	Avere	Note di commento
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 299	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Acqua Novara - Capogruppo
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 93	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Acqua Novara - Capogruppo
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 5.415	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Capogruppo - Acqua Novara
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 1	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Acqua Novara - CMN
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 18	Elisione Ricavi infragruppo Acqua Novara - CMN
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 526	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Acqua Novara - MNA
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 44	Elisione Debiti infragruppo Acqua Novara - MNA
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 222	Elisione Ricavi infragruppo Acqua Novara - MNA
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 186	€ 0	Elisione Costi infragruppo Acqua Novara - MNA
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 3.107	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo CMN - Capogruppo
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 3.365	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo CMN - Capogruppo
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 87	€ 0	Elisione Costi infragruppo CMN - Acqua Novara
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 16	€ 0	Elisione Crediti infragruppo CMN - Acqua Novara
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 45	Elisione Debiti infragruppo CMN - Acqua Novara
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 23.461	Elisione Ricavi infragruppo CMN - MNA
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 820.856	€ 0	Elisione Costi infragruppo CMN - MNA
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 23.461	€ 0	Elisione Crediti infragruppo CMN - MNA
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 62.508	Elisione Debiti infragruppo CMN - MNA
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 14.265	€ 0	Annullamento partecipazione CMN -MNA
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 820.856	Elisione Ricavi infragruppo MNA - CMN
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 23.461	€ 0	Elisione Costi infragruppo MNA - CMN
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 62.508	€ 0	Elisione Crediti infragruppo MNA - CMN
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 23.461	Elisione Debiti infragruppo MNA - CMN
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 602	Elisione Ricavi infragruppo MNA - Acqua Novara
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 723	€ 0	Elisione Costi infragruppo MNA - Acqua Novara
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 143	€ 0	Elisione Crediti infragruppo MNA - Acqua Novara
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.702	Elisione Debiti infragruppo MNA - Acqua Novara
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 2.430.090	€ 0	Annullamento partecipazione Acqua Novara.Vco S.p.A.
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 63.917	€ 0	Annullamento partecipazione Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)

Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 212.922	€ 0	Annullamento partecipazione Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 824.775	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Acqua Novara.Vco S.p.A.
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 2.570.813	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Acqua Novara.Vco S.p.A.
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 63.703	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 212.132	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 85.283	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Medio Novarese Ambiente S.p.A.
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 790	Allocazione Differenza di Annullamento Positiva CAPOGRUPPO
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 824.775	Valori Riserve esercizi precedenti derivanti da consolidamento bilanci
	€ 4.481.343	€ 4.699.288	<i>Movimentazioni</i>
		€ 217.945	<b>Saldo</b>

La Riserva da risultato economico di esercizi precedenti è pari ad € 3.176.634 e scaturisce dalla seguente composizione:

- **Riserva da risultato economico di esercizi precedenti nel bilancio della Capogruppo** **2.958.689 €**
- Riserva da risultato economico di esercizi precedenti per effetto delle rettifiche di consolidamento 217.945 €
- **Riserva da risultato economico di esercizi precedenti nel bilancio consolidato** **3.176.634 €**

Nei paragrafi che seguono, sono riportate indicazioni di dettaglio sui valori oggetto di consolidamento come richiesti dal Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato, allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011.

## 7. Ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni

Si riporta di seguito il dettaglio dei debiti e dei crediti.

Comune di Arona

Durata residua dei debiti oltre i 5 anni	CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Totale
D1a) Prestiti obbligazionari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D1b) Deb. fin. v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D1c) Deb. fin. v/ banche e tesoriere	€ 0	€ 0	€ 16.848	€ 0	€ 0	€ 94.124
D1d) Deb. fin. v/ altri finanziatori	€ 2.521.439,41	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D2) Debiti verso fornitori	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D3) Acconti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4a) Deb. transf. e contrib. v/ enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4b) Deb. transf. e contrib. v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4c) Deb. transf. e contrib. v/ imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4d) Deb. transf. e contrib. v/ imprese partecipate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4e) Deb. transf. e contrib. v/ altri soggetti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D5a) Altri debiti tributari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D5b) Altri debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D5c) Altri debiti per attività svolta per c/terzi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D5d) Altri debiti altri	€ 0	€ 1.855	€ 0	€ 0	€ 0	€ 29.506
<b>Totale</b>	<b>€ 2.521.439,41</b>	<b>€ 1.855</b>	<b>€ 16.848</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 123.629</b>



Comune di Arona

Durata residua dei crediti oltre i 5 anni	CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Totale
CII1a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII1b) Altri crediti da tributi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII1c) Crediti da Fondi perequativi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII2a) Cred. trasf e contrib. v/ amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII2b) Cred. trasf e contrib. v/ imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII2c) Cred. trasf e contrib. v/ imprese partecipate.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII2d) Cred. trasf e contrib. v/ altri soggetti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII3) Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII4a) Altri cred. verso l'erario	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII4b) Altri cred. per attività svolta per c/terzi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII4c) Altri cred. altri	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totale</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>

## **8. Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie**

- Medio Novarese Ambiente S.p.a. ha prestato garanzia ipotecaria di € 2.800.000 verso Banco Popolare a fronte del mutuo di originari € 1.400.000 a suo tempo contratto per l'acquisto di un immobile ubicato in località Cavallirio e per la sopraelevazione dell'esistente fabbricato in Borgo Ticino.

- Acqua Novara.Vco S.p.a. - a fronte dell'utilizzo delle infrastrutture di proprietà dei Comuni e delle loro Società patrimoniali, che gestivano il servizio prima del 2007 - è tenuta, oltre che alla conservazione ed all'ammodernamento delle stesse, al rimborso delle rate dei mutui che questi ultimi avevano acceso negli anni precedenti al 2007 per realizzare gli investimenti nel settore idrico. L'impegno futuro che la società dovrà sostenere per l'utilizzo di tali infrastrutture è pari a complessivi euro 23.054.887 (erano 27.757.505 nel 2018), di cui euro 17.624.659 in scadenza entro i prossimi 5 anni ed euro 5.430.228 in scadenza oltre i 5 anni (sino al termine della concessione). L'entità di tali rate è comunque soggetta a modificarsi, al variare del tasso d'interesse applicato ai mutui a tasso variabile. Si segnala, inoltre, che la società aveva rilasciato nel proprio interesse, per il tramite di istituti bancari e assicurativi, garanzie fideiussorie in favore dell'Autorità d'Ambito e di altri enti (province, comuni, Anas, etc.) per un importo totale di euro 7.446.797 (nel 2018 era pari a euro 8.125.092). A fronte dell'accensione di mutui bancari (si veda anche il paragrafo Debiti verso banche), sono state rilasciate un'ipoteca di primo grado, per un importo di 450 mila euro, iscritta sulla palazzina uffici di Briga Novarese (NO), e un'ipoteca di primo grado di 2.100.000 euro, iscritta sulla palazzina uffici di Novara. A fronte dell'erogazione di un finanziamento in pool di 36,5 milioni di euro (si veda anche il paragrafo Debiti verso banche), la società ha rilasciato le seguenti garanzie: a) pegno sui c/c bancari e postali, b) privilegio generale sulle giacenze di magazzino, c) pegno sui crediti generati dalla convenzione di affidamento del servizio.

## **9. Composizione delle voci “ratei e risconti” e della voce “altri accantonamenti” dello stato patrimoniale, quando il loro ammontare è significativo.**

Si fornisce il dettaglio nelle tabelle di pagina seguente.

Note: Eventuali lievi sbilanci tra i dati riportati in tabella e quelli sintetici di consolidato sono dovuti agli arrotondamenti.

Ratei e risconti attivi	CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Totale
<b>Ratei attivi</b>						€ 0
Altri	€ 55.567	€ 64	€ 806	€ 0	€ 0	€ 56.437
costi anticipati	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
interessi su mutui	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Tot Ratei attivi</b>	<b>€ 55.567</b>	<b>€ 64</b>	<b>€ 806</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 56.437</b>
<b>Risconti attivi</b>						€ 0
Assicurazioni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Canoni di locazione	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri	€ 311	€ 4.843	€ 6.715	€ 0	€ 43.452	€ 55.321
<b>Tot Risconti attivi</b>	<b>€ 311</b>	<b>€ 4.843</b>	<b>€ 6.715</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 43.452</b>	<b>€ 55.321</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>€ 55.878</b>	<b>€ 4.907</b>	<b>€ 7.521</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 43.452</b>	<b>€ 111.758</b>

Ratei e risconti passivi	CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Totale
<b>Ratei passivi</b>						€ 0
Altri	€ 143.178	€ 383	€ 1.092	€ 0	€ 19.931	€ 164.584
Bancari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Salario accessorio	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Tot Ratei passivi</b>	<b>€ 143.178</b>	<b>€ 383</b>	<b>€ 1.092</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 19.931</b>	<b>€ 164.584</b>
<b>Risconti passivi</b>						€ 0
Contributo c/impianti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Contributi agli investimenti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri	€ 11.226.928	€ 881.941	€ 18.859	€ 0	€ 16.754	€ 12.144.482
<b>Tot Risconti passivi</b>	<b>€ 11.226.928</b>	<b>€ 881.941</b>	<b>€ 18.859</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 16.754</b>	<b>€ 12.144.482</b>
<b>Totale RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>€ 11.370.106</b>	<b>€ 882.324</b>	<b>€ 19.951</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 36.685</b>	<b>€ 12.309.066</b>

Accantonamenti per rischi	CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Ri- fiuti Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case Vacan- ze Comuni Novaresi	Medio Novarese Am- biente S.p.A.	<i>Totale</i>
acc.to per rischi potenziali	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
rischi su crediti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
...	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b><i>Tot Accant. rischi</i></b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
accantonamento sanzioni CDS	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
manutenzioni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri	€ 325.548	€ 0	€ 23.965	€ 0	€ 0	€ 349.513
<b><i>Tot Altri accantonamenti</i></b>	<b>€ 325.548</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 23.965</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 349.513</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 325.548</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 23.965</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 349.513</b>

## 10. Suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento;

La suddivisione degli interessi passivi è dettagliata nella tabella seguente.

Oneri finanziari	CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Ri- fiuti Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case Vacan- ze Comuni Novaresi	Medio Novarese Am- biente S.p.A.	Totale
Interessi su prestiti obbligazionari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso soci da finan- ziamenti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso altri finanzia- tori (fra cui CDDPP)	€ 115.380	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso banche e tesori- ere entro i 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso banche oltre i 12 mesi	€ 0	€ 4.125	€ 1.103	€ 0	€ 0	€ 71.761
Interessi su debiti verso controllanti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso partecipate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso altri soggetti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso fornitori	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri	€ 0	€ 27.158	€ 127	€ 0	€ 8.824	€ 84.956
<b>Totale</b>	<b>€ 115.380</b>	<b>€ 31.283</b>	<b>€ 1.230</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 8.824</b>	<b>€ 156.717</b>

## **11. Composizione delle voci “proventi straordinari” e “oneri straordinari”, quando il loro ammontare è significativo**

Come noto tali componenti non sono più previste nel modello di bilancio di esercizio civilistico in seguito alle novità introdotte dal D.Lgs. n. 139/2015. Le società hanno trasmesso in ogni caso le informazioni con riferimento alla classificazione precedente. Infatti, come confermato nel verbale della riunione di ARCONET del 3.5.2017 in considerazione della non applicabilità del D.Lgs. n. 139/2015 agli enti locali e alle Regioni, la Commissione ha ritenuto di non procedere ora e in futuro a significative modifiche dello schema di conto economico e stato patrimoniale ex D.Lgs. n. 118/2011, suggerendo di effettuare le operazioni di consolidamento dei bilanci delle società controllate e partecipate facendo riferimento alle informazioni presenti nella nota integrativa e richiedendo la riclassificazione dei bilanci secondo lo schema previgente. Il loro ammontare, in ogni caso, non è significativo rispetto al dato complessivo.

Si riporta in ogni caso la composizione nella tabella di pagina seguente.

Oneri e proventi straordinari	CAPOGRUPPO	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Ri- fiuti Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambien- te S.p.A.	Totale
<b>Proventi straordinari</b>						<b>€ 0</b>
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 842.954	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 842.954
Permessi di Costruire	€ 25.333	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 25.333
Plusvalenze patrimoniali	€ 40.737	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 40.737
Proventi relativi a precedenti esercizi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totale proventi</b>	<b>€ 909.024</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 909.024</b>
<b>Oneri straordinari</b>						<b>€ 0</b>
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 1.672.265	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.672.265
Oneri relativi a precedenti esercizi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Minusvalenze patrimoniali	€ 72.998	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 72.998
Altri	€ 21.079	€ 0	€ 0	€ 790	€ 0	€ 21.869
<b>Totale oneri</b>	<b>€ 1.766.342</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 790</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 1.767.132</b>
<b>Totale</b>	<b>-€ 857.318</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>-€ 790</b>	<b>€ 0</b>	<b>-€ 858.108</b>

## 12. Ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento

I componenti dell'Organo di revisione non possono svolgere attività di sindaco, revisore, o consulente in organismi rientranti nel perimetro di consolidamento dell'ente. Il compenso dei componenti dell'Organo di revisione del Comune di Arona è stato stabilito con delibera consiliare n. 28 del 20.06.2017.

Per quanto riguarda gli amministratori, facendo riferimento al Sindaco ed Assessori, nessuno ha un ruolo nei CDA degli organismi consolidati. Per la partecipazione alle assemblee non è previsto alcun rimborso spese.

Ad ogni modo per le informazioni inerenti i compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento si fa rinvio a quanto indicato nelle note integrative dei bilanci delle società del perimetro di consolidamento.

Si riporta il dettaglio nella tabella seguente:

Compensi cariche sociali	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Gestione Ri-fiuti Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.
Amministratori	€ 108.838	€ 0	€ 0	€ 22.989
Sindaci	€ 62.065	€ 0	€ 0	€ 21.353
<b>Totale</b>	<b>€ 170.903</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 44.342</b>

## 13. Informazioni per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati sul fair value, entità e natura.

- Acqua Novara.Vco S.p.a. possiede strumenti finanziari derivati.

Il *fair value* al 31 dicembre 2019 dei contratti di *hedging* stipulati dalla società, negativo per euro 728.441, e l'esito del *test* di efficacia della copertura sono riportati nella seguente tabella.

Controparte	contratti derivati					contratti sottostanti		% efficacia copertura
	natura	capitale di riferimento	data stipula	data scadenza	<i>fair value</i>	debito residuo	data scadenza	
BNL	Interest rate swap	11.836.970	23.12.2015	31.12.2024	(321.867)	14.796.213	31.12.2024	100
UBI	Interest rate swap	11.836.970	23.12.2015	31.12.2024	(321.867)	14.796.213	31.12.2024	100
BPM	Interest rate swap	140.000	31.12.2005	31.12.2020	(4.128)	156.190	31.12.2020	0
UNICREDIT	Interest rate swap	881.520	23.06.2006	30.06.2023	(80.579)	875.686	30.06.2023	90
<b>totali</b>		<b>24.695.460</b>			<b>(728.441)</b>	<b>30.624.302</b>		





## 14. Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo

Le scritture di rettifica e di elisione sono le seguenti:

Classificazione	Conto	DARE	AVERE	Descrizione
CEA A8	- Altri ricavi e proventi diversi	€ 0	€ 299	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Acqua Novara - Capogruppo
SPA AIIa	- Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 299	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Acqua Novara - Capogruppo
CEA A4c	- Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 843	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo Acqua Novara - Capogruppo
CEA A8	- Altri ricavi e proventi diversi	€ 300	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo Acqua Novara - Capogruppo
CEA C20	- Altri proventi finanziari	€ 1	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo Acqua Novara - Capogruppo
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 843	Elisione Ricavi infragruppo Acqua Novara - Capogruppo
CED B18	- Oneri diversi di gestione	€ 0	€ 300	Elisione Ricavi infragruppo Acqua Novara - Capogruppo
CED B11	- Utilizzo beni di terzi	€ 0	€ 1.366	Elisione Costi infragruppo Acqua Novara - Capogruppo
CEA C20	- Altri proventi finanziari	€ 1.366	€ 0	Elisione Costi infragruppo Acqua Novara - Capogruppo
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 93	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Acqua Novara - Capogruppo
SPA AIIa	- Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 93	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Acqua Novara - Capogruppo
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 2.698	Elisione Crediti infragruppo Acqua Novara - Capogruppo
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 2.698	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Acqua Novara - Capogruppo
SPA D1d>12	- Deb. fin. v/ altri finanziatori >12m	€ 5.468	€ 0	Elisione Debiti infragruppo Acqua Novara - Capogruppo
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 1.366	€ 0	Elisione Debiti infragruppo Acqua Novara - Capogruppo
SPD BIV2c<12	- Cred. Immob. v/ imprese partecipate <12m	€ 0	€ 5.468	Elisione Debiti infragruppo Acqua Novara - Capogruppo
SPD D1	- Ratei attivi	€ 0	€ 1.366	Elisione Debiti infragruppo Acqua Novara - Capogruppo
SPD BIV2c<12	- Cred. Immob. v/ imprese partecipate <12m	€ 5.415	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Capogruppo - Acqua Novara
SPA AIIa	- Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 5.415	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Capogruppo - Acqua Novara
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 1	Elisione Crediti infragruppo Acqua Novara - CMN
SPA AIIa	- Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 1	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Acqua Novara - CMN
CEA A4c	- Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 18	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo Acqua Novara - CMN

Comune di Arona

SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 18	Elisione Ricavi infragruppo Acqua Novara - CMN
SPD CII3	-	Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 526	Elisione Crediti infragruppo Acqua Novara - MNA
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 526	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Acqua Novara - MNA
SPA D2	-	Debiti verso fornitori	€ 44	€ 0	Elisione Debiti infragruppo Acqua Novara - MNA
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 44	Elisione Debiti infragruppo Acqua Novara - MNA
CEA A4c	-	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 222	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo Acqua Novara - MNA
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 222	Elisione Ricavi infragruppo Acqua Novara - MNA
CED B09	-	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 0	€ 1	Elisione Costi infragruppo Acqua Novara - MNA
CED B10	-	Prestazioni di servizi	€ 0	€ 185	Elisione Costi infragruppo Acqua Novara - MNA
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 186	€ 0	Elisione Costi infragruppo Acqua Novara - MNA
CEA A3a	-	Proventi da trasferimenti correnti	€ 0	€ 3.107	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo CMN - Capogruppo
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 3.107	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo CMN - Capogruppo
CEA A4c	-	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 188.213	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo CMN - Capogruppo
CEA A3a	-	Proventi da trasferimenti correnti	€ 3.107	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo CMN - Capogruppo
CED B10	-	Prestazioni di servizi	€ 0	€ 182.907	Elisione Ricavi infragruppo CMN - Capogruppo
CED B09	-	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 0	€ 5.307	Elisione Ricavi infragruppo CMN - Capogruppo
CED B12a	-	Trasferimenti correnti	€ 0	€ 3.107	Elisione Ricavi infragruppo CMN - Capogruppo
SPD CII3	-	Verso clienti ed utenti	€ 3.365	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo CMN - Capogruppo
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 3.365	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo CMN - Capogruppo
SPD CII3	-	Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 27.790	Elisione Crediti infragruppo CMN - Capogruppo
SPA D2	-	Debiti verso fornitori	€ 19.815	€ 0	Elisione Crediti infragruppo CMN - Capogruppo
SPA D5d	-	Altri debiti altri	€ 7.975	€ 0	Elisione Crediti infragruppo CMN - Capogruppo
CED B10	-	Prestazioni di servizi	€ 0	€ 87	Elisione Costi infragruppo CMN - Acqua Novara
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 87	€ 0	Elisione Costi infragruppo CMN - Acqua Novara
SPD CII3	-	Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 16	Elisione Crediti infragruppo CMN - Acqua Novara
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 16	€ 0	Elisione Crediti infragruppo CMN - Acqua Novara
SPA D2	-	Debiti verso fornitori	€ 45	€ 0	Elisione Debiti infragruppo CMN - Acqua Novara

Comune di Arona

SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 45	Elisione Debiti infragruppo CMN - Acqua Novara
CEA A4c	-	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 23.461	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo CMN - MNA
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 23.461	Elisione Ricavi infragruppo CMN - MNA
CED B10	-	Prestazioni di servizi	€ 0	€ 820.856	Elisione Costi infragruppo CMN - MNA
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 820.856	€ 0	Elisione Costi infragruppo CMN - MNA
SPD CII3	-	Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 23.461	Elisione Crediti infragruppo CMN - MNA
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 23.461	€ 0	Elisione Crediti infragruppo CMN - MNA
SPA D2	-	Debiti verso fornitori	€ 62.508	€ 0	Elisione Debiti infragruppo CMN - MNA
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 62.508	Elisione Debiti infragruppo CMN - MNA
SPD BIV1a	-	Partecipazioni in imprese controllate	€ 0	€ 14.265	Annullamento partecipazione CMN -MNA
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 14.265	€ 0	Annullamento partecipazione CMN -MNA
CEA A8	-	Altri ricavi e proventi diversi	€ 76	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo Consorzio Case Vacanze - Capogruppo
CED B10	-	Prestazioni di servizi	€ 0	€ 76	Elisione Ricavi infragruppo Consorzio Case Vacanze - Capogruppo
SPD CII2a	-	Cred. trasf e contrib. v/ amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 76	Elisione Crediti infragruppo Consorzio Case Vacanze - Capogruppo
SPA D5d	-	Altri debiti altri	€ 76	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Consorzio Case Vacanze - Capogruppo
CEA A4c	-	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 858	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo MNA - Capogruppo
CED B10	-	Prestazioni di servizi	€ 0	€ 481	Elisione Ricavi infragruppo MNA - Capogruppo
CED B09	-	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 0	€ 377	Elisione Ricavi infragruppo MNA - Capogruppo
SPD CII3	-	Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 160	Elisione Crediti infragruppo MNA - Capogruppo
SPA D2	-	Debiti verso fornitori	€ 160	€ 0	Elisione Crediti infragruppo MNA - Capogruppo
CEA A4c	-	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 820.856	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo MNA - CMN
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 820.856	Elisione Ricavi infragruppo MNA - CMN
CED B10	-	Prestazioni di servizi	€ 0	€ 23.461	Elisione Costi infragruppo MNA - CMN
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 23.461	€ 0	Elisione Costi infragruppo MNA - CMN
SPD CII2d	-	Cred. trasf e contrib. v/ altri soggetti	€ 0	€ 62.508	Elisione Crediti infragruppo MNA - CMN
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 62.508	€ 0	Elisione Crediti infragruppo MNA - CMN
SPA D4e	-	Deb. trasf. e contrib. v/ altri soggetti	€ 23.461	€ 0	Elisione Debiti infragruppo MNA - CMN

## Comune di Arona

SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 23.461	Elisione Debiti infragruppo MNA - CMN
CEA A4c	-	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 602	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo MNA - Acqua Novara
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 602	Elisione Ricavi infragruppo MNA - Acqua Novara
CED B10	-	Prestazioni di servizi	€ 0	€ 723	Elisione Costi infragruppo MNA - Acqua Novara
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 723	€ 0	Elisione Costi infragruppo MNA - Acqua Novara
SPD CII3	-	Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 143	Elisione Crediti infragruppo MNA - Acqua Novara
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 143	€ 0	Elisione Crediti infragruppo MNA - Acqua Novara
SPA D2	-	Debiti verso fornitori	€ 1.702	€ 0	Elisione Debiti infragruppo MNA - Acqua Novara
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.702	Elisione Debiti infragruppo MNA - Acqua Novara
CED E25d	-	Altri oneri straordinari	€ 790	€ 0	Allocazione Differenza di Annullamento Positiva Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 790	Allocazione Differenza di Annullamento Positiva CAPOGRUPPO