
Comune di Arona

Provincia di Novara

**RELAZIONE
DI INIZIO MANDATO
ANNO 2020**

(Articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

Relazione di Inizio Mandato 2020

INDICE

INDICE	2
Premessa	4
PARTE I – DATI GENERALI.....	4
1.1 Popolazione residente	4
1.2 Organi politici.....	4
1.3 Struttura organizzativa	5
1.4 Condizione giuridica dell’Ente.....	7
1.5 Condizione finanziaria dell’Ente.....	7
1.6 Situazione di contesto interno/esterno	7
1.7 Parametri obiettivi per l’accertamento della condizione di ente strutturale deficitario (srt. 242 D.Lgs. 267/2000).....	7
PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA’ NORMATIVA E AMMINISTRATIVA ALL’INIZIO MANDATO	7
2.1 Attività normativa	7
2.2. Attività amministrativa – Sistema ed esiti dei controlli interni	7
2.2.1 Controllo di regolarità amministrativa e contabile.....	7
2.2.2 Controllo e salvaguardia degli equilibri finanziari.....	7
2.2.3 Controllo di gestione.....	8
2.2.4 Controllo strategico	8
2.2.5 Valutazione delle performance.....	8
2.2.6 Controllo sulle società partecipate/controllate.....	8
PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE.....	9
3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo (es. 2019).....	9
3.2 Equilibri di Bilancio.....	10
3.3 Situazione di cassa e risultato di amministrazione	11
3.3.1 Saldo di cassa e risultato di amministrazione	11
3.3.2 Anticipazione di tesoreria e accesso al fondo straordinario di liquidità della CDP	12
3.3.3 Utilizzo avanzo di amministrazione	12
3.4 Gestione dei residui	13
3.4.1 Totale residui inizio mandato	13
3.4.2 Analisi anzianità dei residui per anno di provenienza	14
3.4.3 Totale residui al 22.09.2020.....	15
3.5 Rispetto Vincoli di Finanza Pubblica	16
3.6 Indebitamento.	16
3.6.1 Evoluzione indebitamento dell'ente	16

Relazione di Inizio Mandato 2020

3.6.2.	Rispetto del limite di indebitamento. Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:.....	16
3.6.3.	Utilizzo strumenti di finanza derivata:.....	17
3.7.	Situazione economico patrimoniale in sintesi.	18
3.7.1	Conto del Patrimonio in sintesi.....	18
3.7.3	Conto Economico in sintesi.....	18
3.8	Riconoscimento debiti fuori bilancio.	18
3.9	Politica Tributaria e tariffaria dell'Ente.....	19
3.9.1	IMU	19
3.9.2	Addizionale IRPEF.....	19
3.9.3	TARI – prelievi sui rifiuti	19
3.10	Spese di personale	20
3.10.1	Andamento della spesa del personale.....	20
3.10.2	Spesa del personale pro-capite.....	20
3.10.3	Rapporto abitanti dipendenti	20
3.10.4	Rapporti di lavoro flessibile – Rispetto limiti di spesa	20
3.11	Fondo risorse decentrate Ente	20
3.12	Capacità assunzionali (Sonia).....	21
<i>PARTE IV-SOCIETA' E ENTI PARTECIPATI</i>		21
4.1	Organismi partecipati	21
4.1.1	Esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente.	22
4.1.2	Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile.....	22
4.1.3	Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente):	22
4.1.4	Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244):.....	22
<i>PARTE V – CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO</i>		22

Relazione di Inizio Mandato 2020

Premessa

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2,178, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42", al fine di garantire verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti.

Tale relazione, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o del sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia, per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico degli adempimenti degli Enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati di bilancio ex art. 161 del TUEL e dai questionari inviati all'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'art. 1, c. 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'Ente.

PARTE I – DATI GENERALI

1.1 Popolazione residente

al 31/12/2019: 13.894

al 22/09/2020: 13.927

1.2 Organi politici

GIUNTA COMUNALE				
COGNOME e NOME	CARICA	DATA ENTRATA IN CARICA	ATTO DI NOMINA	NOTE
MONTI Federico	Sindaco	23.09.2020	verbale dell'adunanza dei Presidenti di Sezione del 22.09.2020	
GUSMEROLI Alberto Luigi	Vice Sindaco / Assessore	24.09.2015	Decreto Sindacale n. 25/2020 – prot. generale n. 37196 /2020	
AUTUNNO Chiara Maria	Assessore	24.09.2015		
MAZZA Monica Anna	Assessore	24.09.2015		
GRASSANI Marina	Assessore	24.09.2015		
MASTRANGELO Tullio	Assessore	24.09.2015		

Relazione di Inizio Mandato 2020

CONSIGLIO COMUNALE				
COGNOME e NOME	CARICA	DATA ENTRATA IN CARICA	ATTO DI NOMINA	NOTE
CAIRO Ferruccio Sandro	Presidente del Consiglio Comunale	05.10.2020	CONVALIDA DEGLI ELETTI ALLA CARICA DI SINDACO E DI CONSIGLIERE COMUNALE (Delibera del Consiglio Comunale n. 28/2020)	nominato Presidente del Consiglio Comunale con Delibera n. 32 in data 05.10.2020
GUSMEROLI Alberto Luigi	Vice Sindaco, Assessore, Consigliere Comunale (Cons. Anziano)	05.10.2020		
GRASSANI Marina	Assessore, Consigliere Comunale	05.10.2020		
FURFARO Antonio	Consigliere Comunale	05.10.2020		
D'ALESSANDRO Monica	Consigliere Comunale	05.10.2020		
MAZZA Monia Anna	Assessore, Consigliere Comunale	05.10.2020		
MILAN Desiree	Consigliere Comunale	05.10.2020		
TAMPORELLI Valentina	Consigliere Comunale	05.10.2020		
BONETTI Paola	Consigliere Comunale	05.10.2020		
TRAVAINI Alessandro Tommaso	Consigliere Comunale	05.10.2020		
TOSI Massimo	Consigliere Comunale	05.10.2020		
TORELLI Carla	Consigliere Comunale	05.10.2020		
BUTTA' Roberto	Consigliere Comunale	05.10.2020		
CAVANNA Camillo	Consigliere Comunale	05.10.2020		
BRIANTI Luca	Consigliere Comunale	05.10.2020		Dimissioni in data 05.11.2020 (prot. 43257)
ZONCA Nicola	Consigliere Comunale	05.10.2020	CONVALIDA DEGLI ELETTI ALLA CARICA DI SINDACO E DI CONSIGLIERE COMUNALE (Delibera del Consiglio Comunale n. 29/2020)	Sostituisce il Cons. dimissionario MARINO Tommaso (prot. 38215 01.10.2020)
CASAZZA Davide	Consigliere Comunale	05.10.2020		Sostituisce la Cons. dimissionaria AUTUNNO Chiara Maria (prot. 38304 01.10.2020)
ED DOUMI Nezha	Consigliere Comunale	09.11.2020	Delibera del Consiglio Comunale n. 35 in data 09.11.2020	Sostituisce il Cons. Dr. TOSI Massimo
D'IPPOLITO Pietro	Consigliere Comunale	30.11.2020	Delibera del Consiglio Comunale n. 46 in data 30.11.2020	Sostituisce il Cons. Avv. BRIANTI Luca

1.3 Struttura organizzativa

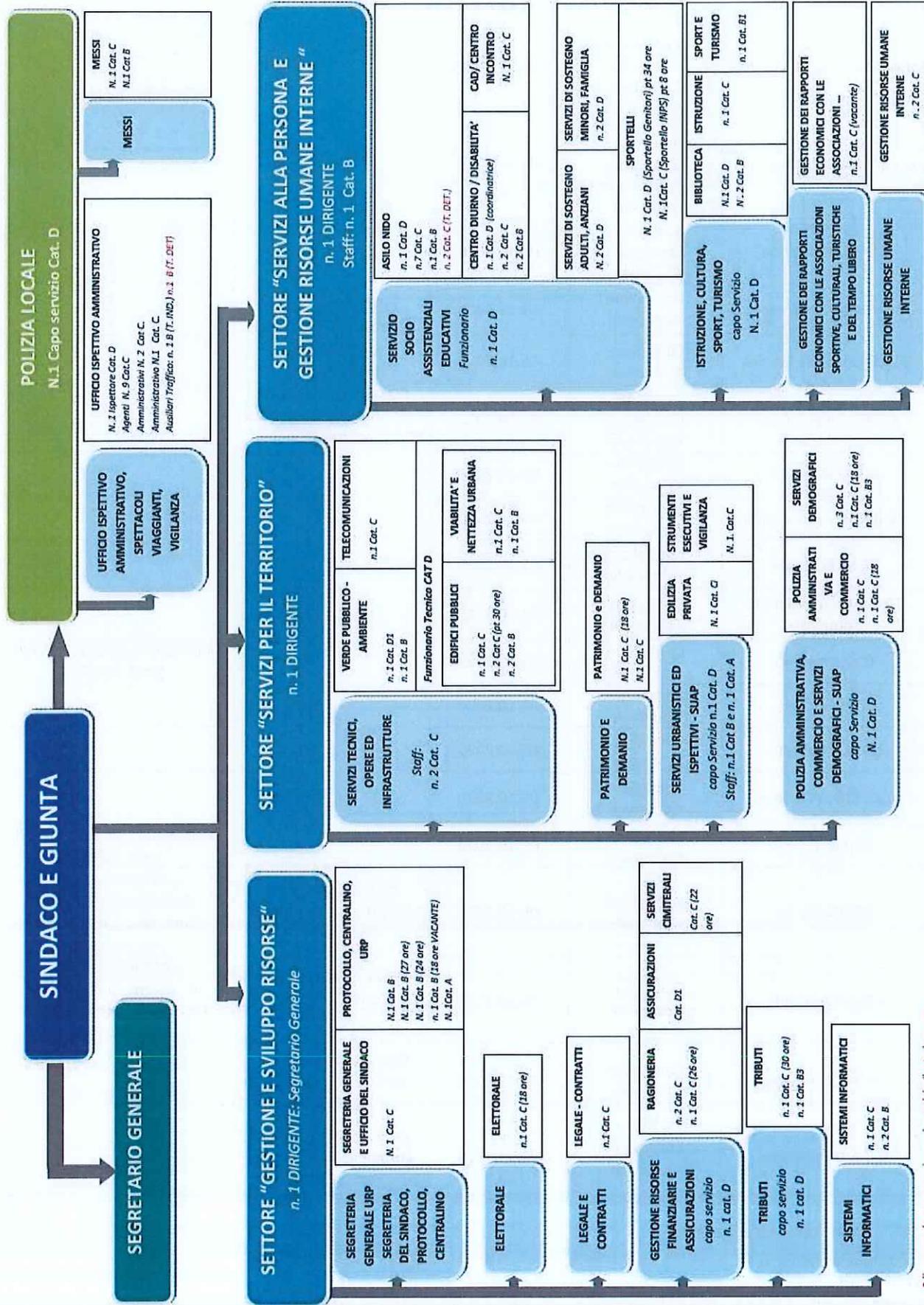
Direttore (eventuale): 0

Segretario: 1

Numero dirigenti: 2 di cui 1 a tempo determinato con incarico ex art. 110 D.Lgs 267/2000

Numero posizioni organizzative: 6 (incluso il Responsabile del Servizio Polizia Locale)

Numero totale personale dipendente: 94 (dato conto annuale es. 2019)



* Il personale a tempo determinato è indicato in rosso

Relazione di Inizio Mandato 2020

1.4 Condizione giuridica dell'Ente

L'insediamento della nuova amministrazione in data 23/09/2020 proviene da Elezioni effettuate in data 20 e 21 settembre 2020.

1.5 Condizione finanziaria dell'Ente

Il comune di Arona NON ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato precedente, ai sensi dell'art. 244 del TUEL, né il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243- ter, 243 – quinquies del TUOEL e/o del contributo di cui all'art 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

Bilancio di previsione approvato alla data di insediamento: SI in data 27/12/2019 con deliberazione C.C. n. 73.

1.6 Situazione di contesto interno/esterno

La situazione di contesto interno ed esterno è stata dettagliata nella Relazione di Fine Mandato 2015-2020 visionabile sul portale istituzionale all'indirizzo: http://www.comune.arona.no.it/relazione_fine_mandato.html

Si rimanda inoltre alla deliberazione del Consiglio Comunale n. 36 del 9/11/2020 approvante "Linee programmatiche di mandato per gli anni 2020 – 2025.

1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturale deficitario (srt. 242 D.Lgs. 267/2000)

Alla data della presente relazione gli ultimi parametri obiettivi di deficitarietà approvati si riferiscono al Rendiconto della gestione es. 2019 e hanno tutti valore negativo.

PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA ALL'INIZIO MANDATO

2.1 Attività normativa

I regolamenti vigenti all'inizio del mandato sono dettagliati nella relazione di fine mandato parte 2.1 visionabile sul portale istituzionale all'indirizzo: http://www.comune.arona.no.it/relazione_fine_mandato.html

2.2. Attività amministrativa – Sistema ed esiti dei controlli interni

Facendo riferimento alle indicazioni del D. Lgs. 267/00 "Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali" (cd. TUEL) e dei Principi Contabili Applicati allegati al D.Lgs. 118/2011, l'Ente ha definito un sistema di controlli interni facenti capo, in base al contesto e alle specificità, al Segretario o ai vari responsabili dei servizi, disciplinati nel regolamento comunale approvato con DCC n.11 del 17.01.2013 e successive modifiche ed integrazioni visionabile sul portale istituzionale all'indirizzo <http://www.comune.arona.no.it/regolamenti-comunali-1014.html>

2.2.1 Controllo di regolarità amministrativa e contabile

Il controllo di regolarità amministrativa e contabile è assicurato, nella fase preventiva della formazione dell'atto, da ogni Dirigente/Responsabile di Servizio ed è esercitato attraverso il rilascio del parere di regolarità tecnica attestante la validità e correttezza dell'azione amministrativa.

Il controllo di regolarità amministrativa è inoltre assicurato in una fase successiva, in base alla normativa vigente e secondo principi generali di revisione aziendale, sotto la direzione del Segretario: sono soggette al controllo le determinazioni di Impegno di Spesa, i contratti e gli altri atti amministrativi, scelti secondo una selezione casuale effettuata con motivate tecniche di campionamento. Le risultanze del controllo sono trasmesse periodicamente, a cura del Segretario ai Dirigenti/Responsabili di Servizio/Responsabili di Posizione Organizzativa, unitamente alle direttive cui conformarsi in caso di riscontrate irregolarità, nonché all'Organo di Revisione dei Conti, all'O.I.V. dei dipendenti (come documenti utili per la valutazione) e al Consiglio Comunale per il tramite del Presidente del Consiglio Comunale.

I provvedimenti che comportano impegni di spesa sono trasmessi al Dirigente Responsabile del Servizio Finanziario e diventano esecutivi con l'approvazione del visto di regolarità contabile, attestante la copertura finanziaria; il regolamento di contabilità disciplina che vengano apposti i pareri di regolarità contabile sulle proposte di deliberazione e i visti di regolarità contabile sulle determinazioni dei soggetti abilitati. Il Dirigente Responsabile del Servizio Finanziario effettua le attestazioni di copertura della spesa in relazione alle disponibilità affettive esistenti negli stanziamenti di spesa e, quando occorre, in relazione allo stato di realizzazione degli accertamenti di entrata vincolata.

2.2.2 Controllo e salvaguardia degli equilibri finanziari

Il controllo sugli equilibri finanziari è svolto periodicamente durante l'esercizio dal Dirigente Responsabile del Servizio Finanziario, coinvolgendo gli Organi di Governo e i vari Dirigenti /Responsabili dei Servizi nonché mediante la vigilanza dell'Organo di Revisione, facendo riferimento:

- all'art. 81 della Costituzione;
- all'art. 147-quinquies del "Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali";
- al Principio Contabile Applicato concernente la programmazione di Bilancio allegato al Decreto Legislativo 118 del 23/06/2011.

Relazione di Inizio Mandato 2020

Nell'esercizio di tali funzioni, il Responsabile del Servizio Finanziario agisce in autonomia nei limiti di quanto disposto dai principi finanziari e contabili, dalle norme ordinamentali e tenuto conto degli indirizzi della Ragioneria Generale dello Stato applicabili agli Enti Locali in materia di programmazione e gestione delle risorse pubbliche.

Inoltre, a seguito dell'Assestamento Generale, il Consiglio approva entro il 31 luglio di ogni anno la "Verifica della Salvaguardia degli Equilibri di Bilancio". Tale Verifica è effettuata in base a quanto previsto:

- dal Principio Contabile Applicato concernente la programmazione di Bilancio allegato al Decreto Legislativo 118 del 23/06/2011;
- dagli art. 175 c. 8 e 193 del D. Lgs. 267/2000;
- dal vigente Regolamento di Contabilità;

ed è finalizzata al controllo degli equilibri finanziari, al mantenimento del Pareggio di Bilancio e alla verifica generale di tutte le voci di Entrata e Spesa, compreso il Fondo di Riserva ed il Fondo di Cassa.

A conclusione dell'ultima salvaguardia elaborata è stata evidenziata, a partire dalle attestazioni rese dai Dirigenti di Dipartimento e agli atti dell'Ufficio Ragioneria, l'assenza di debiti fuori bilancio; è stato ritenuto adeguato, in base all'attuale situazione degli stanziamenti e degli accertamenti, lo stanziamento assestato del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità iscritto al programma 20.1 del Bilancio 2020-2022.

2.2.3 Controllo di gestione

Si rinvia al Regolamento approvato con DCC n. 11 del 17/01/2013.

2.2.4 Controllo strategico

Come previsto:

- dal Principio Contabile Applicato concernente la programmazione di Bilancio allegato al Decreto Legislativo 118 del 23/06/2011
- dagli art. 143-ter, 196, 197 e 198 del "Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali" (cd. TUEL);
- dal vigente Regolamento di Contabilità dell'Ente;

ogni esercizio finanziario, contestualmente alla presentazione del Documento Unico di Programmazione (DUP), il Dirigente Responsabile del Servizio Finanziario mette a disposizione del Consiglio Comunale lo Stato di Attuazione dei Programmi e degli Obiettivi, che ha una duplice funzionalità:

1. valutare i risultati raggiunti in rapporto ai Documenti Programmatici approvati (Documento Unico di Programmazione e Piano Esecutivo di Gestione) al fine di misurare l'efficacia, l'efficienza e il grado di economicità delle azioni intraprese;
2. Indirizzare la compilazione della Sezione Strategica del nuovo Documento Unico di Programmazione in approvazione.

La struttura del documento si snoda secondo la struttura delle Missioni e dei Programmi elencata all'allegato del Decreto Legislativo 118 del 23.06.2011 e, per ognuna di esse, analizza e descrive la situazione del procedimento di Spesa.

L'ente non sarà sottoposto alle prescrizioni fissate dall'art. 147 ter del TUEL, salvo elevazione della popolazione oltre i 15.000 abitanti.

2.2.5 Valutazione delle performance

Il ciclo di valutazione della performance viene attuato mediante l'adozione del piano degli obiettivi e della performance, parte integrante del piano esecutivo di gestione.

Gli obiettivi vengono definiti direttamente dai dirigenti e dai responsabili dei servizi, secondo le indicazioni condivise con i rispettivi assessori sulla base degli indirizzi contenuti nel programma di mandato, nel documento unico di programmazione e nei decreti di assegnazione degli incarichi dirigenziali. Nel piano degli obiettivi per ogni centro di costo vengono individuati e dettagliati gli obiettivi di gestione, le finalità, le risorse umane per il raggiungimento dei singoli obiettivi e i risultati attesi (indicatori numerici o descrittivi) al fine di misurare le performance dell'Ente.

Il monitoraggio del PEG viene effettuato attraverso un'analisi finanziaria delle entrate e delle spese attribuite ai singoli centri di costo in concomitanza dei monitoraggi del Piano Degli Obiettivi (PDO). Per quanto riguarda il monitoraggio del PDO, esso viene effettuato settimanalmente sia nel Comitato di Direzione cui partecipano mediante riunioni dirigenti e PO che tra Dirigente/posizioni organizzative e Assessorato di competenza.

Il Consiglio Comunale riceve report sullo stato di realizzazione in sede di approvazione del DUP, della Nota di aggiornamento dello stesso e in sede di approvazione del Rendiconto di esercizio.

2.2.6 Controllo sulle società partecipate/controllate

Con una popolazione inferiore ai 15.000 abitanti, l'Ente non è sottoposto alle prescrizioni previste dall'art. 147-quater del TUEL. In presenza di partecipazioni minoritarie, è comunque tenuto a monitorare l'andamento delle società partecipate, definendo eventualmente annualmente all'interno del DUP obiettivi gestionali mirati a risultati qualitativi e quantitativi dei servizi resi e verifica gli effetti contabili e gestionali di tali attività attraverso la predisposizione annuale del bilancio consolidato, obbligatorio per tutti gli Enti Locali con popolazione superiore a 5.000 abitanti.

Relazione di Inizio Mandato 2020

PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo (es. 2019)

ENTRATE	ACCERTAMENTI	PREVISIONE ASSESTATA
	2019	al 22.09.2020
TITOLI 1-2-3 ENTRATE CORRENTI	15.783.435,89	14.135.054,69
TITOLO 4 ENTRATE IN CONTO CAPITALE	873.536,62	3.035.733,98
TITOLO 5 ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
TITOLO 6 ACCENSIONE PRESTITI	0	0
TITOLO 7 ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0	0
TOTALE	16.656.972,51	17.170.788,67
SPESE	IMPEGNI	PREVISIONE ASSESTATA
	2019	al 22.09.2020
TITOLO 1 SPESE CORRENTI	13.301.180,89	15.809.586,51
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	4.173.247,05	7.996.385,87
TITOLO 3 SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
TITOLO 4 RIMBORSO PRESTITI	168.923,87	252.488,00
TESORIERE/CASSIERE	0	0
TOTALE	17.643.351,81	24.058.460,38

Relazione di Inizio Mandato 2020

3.2 Equilibri di Bilancio

Equilibri parte corrente			
EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		(ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2019)	PREVISIONE ASSESTATA AL 22.09.2020)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	237.917,96	267.365,50
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	15.783.435,89	14.135.054,69
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	6,23	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	13.301.180,89	15.809.586,51
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)		267.365,50	516.344,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	168.923,87	252.488,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0	0,00
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>		0	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F)		2.283.889,82	-1.659.654,32
HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI			
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	63.773,11	1.861.114,42
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0	0
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	4.073,67	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		4.073,67	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0	0
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0	0
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE			
O=G+H+I+L+M		2.351.736,60	201.460,10

Relazione di Inizio Mandato 2020

Equilibri parte capitale			
EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2019)	COMPETENZA (STANZIAMENTI AL 22.09.2020)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	2.845.583,95	1.594.566,70
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	5.823.759,09	3.164.625,09
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	873.536,62	3.035.733,98
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	6,23	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	4.073,67	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	4.173.247,05	7.996.385,87
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	3.164.625,09	0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0	0
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0	0
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE			
Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E		2.200.927,62	-201.460,10

3.3 Situazione di cassa e risultato di amministrazione

3.3.1 Saldo di cassa e risultato di amministrazione

Fondo di cassa e risultato di amministrazione		
Descrizione	2019	2020 (*)
Fondo cassa al 31 dicembre	10.408.300,07	6.834.662,91
Totale residui attivi finali	5.054.710,29	8.202.208,68
Totale residui passivi finali	3.506.668,32	8.886.421,77
Risultato di amministrazione	11.956.342,04	6.150.449,82
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti	267.365,50	0,00
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale	3.164.625,09	0,00
Risultato di Amministrazione	8.524.351,45	6.150.449,82

(*)dati 22.09.2020 - Risultato di Amministrazione presunto al 22.09.2020

La **verifica straordinaria di cassa**, effettuata in data 25.09.2020 ai sensi dell'articolo 224 del D.Lgs 267/2000 sulla base delle risultanze al 23/09/2020 evidenzia un fondo di cassa pari a € 7.114.259,91 presso la Banca d'Italia e un saldo di fatto presso la Tesoreria Comunale di € 8.345.021,18.

Relazione di Inizio Mandato 2020

3.3.2 Anticipazione di tesoreria e accesso al fondo straordinario di liquidità della CDP

Anticipazione di tesoreria (art. 222 TUEL) e Accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti (art. 1, D.L. N. 35/2013)		
	2019	2020 (*)
Utilizzo anticipazione di cassa	NO	NO
Accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti (art. 1, D.L. N. 35/2013)	NO	NO

3.3.3 Utilizzo avanzo di amministrazione

Utilizzo avanzo di amministrazione		
Avanzo di amministrazione es. 2019		8.524.351,45
- applicato al Bilancio di previsione 2020 al 22.09.2020		
Reinvestimento quote accantonate per fondo ammortamento	0	
Finanziamento debiti fuori bilancio	0	
Salvaguardia equilibri di bilancio	1.386.268,10	
Spese correnti non ripetitive	474.846,32	
Spese di investimento	1.594.566,70	
Estinzione anticipata prestiti		3.455.681,12
- NON applicato al Bilancio di previsione 2020 al 22.09.2020		5.068.670,33

L'avanzo di amministrazione es. 2019 non applicato, utilizzabile per nuove finalizzazioni è costituito dai seguenti fondi:

Fondi accantonati		3.313.841,29
- crediti di dubbia esigibilità al 31.12.2018	€.	3.100.995,00
- contenzioso e soccombenza legale	€.	98.110,00
- accordi bonari	€.	38.124,54
- arretrati contrattuali	€.	15.000,00
- rischi contrattuali	€.	20.923,53
- innovazione ex art. 113 c. 3 D.Lgs.50/2016	€.	40.688,22
Fondi vincolati per disposizione di legge e principi contabili		956.135,63
- Proventi da sanzioni C.d.S. (CdS) lett. a)	€.	70.221,98
- Proventi da sanzioni C.d.S. (CdS) lett. b)	€.	129.494,74
- Proventi da sanzioni C.d.S. (CdS) lett. c)	€.	-
- Proventi parcometri (Prc)	€.	8.255,85
- sanzioni/oblazioni condono (Pce1)	€.	139.346,64
- diritti superficie aree peep (ads) via XXIV maggio	€.	283.151,63
- diritti superficie aree peep (ads) via Monte Nero - Gran Sasso d'Italia	€.	45.231,48
- imposta di soggiorno	€.	7.303,87
- estinzione mutui	€.	92.973,64
- mutui assunti da accreditare	€.	3.054,24
- alienazione beni vincolati	€.	166.949,56
- derivanti da trasferimenti regionali a destinazione vincolata istruzione	€.	4.152,00
- derivanti da trasferimenti regionali DM 18/10/2018 richiedenti asilo	€.	1.000,00
- da vincoli attribuiti dall'Ente - SUAP	€.	5.000,00
fondi destinati agli investimenti		-
Fondi non vincolati - parte disponibile		798.693,41

Relazione di Inizio Mandato 2020

3.4 Gestione dei residui

3.4.1 Totale residui inizio mandato

Residui Attivi (Rendiconto es. 2019)								
RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Tributarie	2.125.749,88	446.364,02	175,00	268.586,05	1.857.338,83	1.410.974,81	729.852,04	2.140.826,85
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	539.488,03	343.944,50	989,92	3.772,81	536.705,14	192.760,64	513.690,32	706.450,96
Titolo 3 - Extratributarie	1.818.281,89	627.079,93	9.975,66	70.351,44	1.757.906,11	1.130.826,18	711.661,09	1.842.487,27
Parziale titoli 1+2+3	4.483.519,80	1.417.388,45	11.140,58	342.710,30	4.151.950,08	2.734.561,63	1.955.203,45	4.689.765,08
Titolo 4 - In conto capitale	52.223,37	31.408,78	0,00	0,00	52.223,37	20.814,59	224.215,50	245.030,09
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	3.054,24	0,00	0,00	0,00	3.054,24	3.054,24	0,00	3.054,24
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Servizi per conto di terzi	52.089,18	19.956,07	0,00	3.149,28	48.939,90	28.983,83	87.877,05	116.860,88
Totale tit. 1+2+3+4+5+6+7+9	4.590.886,59	1.468.753,30	11.140,58	345.859,58	4.256.167,59	2.787.414,29	2.267.296,00	5.054.710,29
Residui Passivi (Rendiconto es. 2019)								
RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione	
	a	b	c	d=(a-c)	e=(d-b)	f	g=(e+f)	
Titolo 1 - Correnti	2.638.714,11	2.180.846,60	170.337,38	2.468.376,73	287.530,13	2.101.884,36	2.389.414,49	
Titolo 2 - In conto capitale	563.027,58	538.493,20	16.158,63	546.868,95	8.375,75	497.289,80	505.665,55	
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 5 - Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 7 - Spese per servizi per conto terzi	569.516,43	342.772,54	11.070,22	558.446,21	215.673,67	395.914,61	611.588,28	
Totale titoli 1+2+3+4+5+7	3.771.258,12	3.062.112,34	197.566,23	3.573.691,89	511.579,55	2.995.088,77	3.506.668,32	

Relazione di Inizio Mandato 2020

3.4.2 Analisi anzianità dei residui per anno di provenienza

Residui attivi al 01.01.2020	2016 e precedenti	2017	2018	2019	TOTALE
	TITOLO 1 ENTRATE TRIBUTARIE	788.451,28	239.193,49	383.330,04	729.852,04
TITOLO 2 TRASFERIMENTI CORRENTI	67.574,90	48.452,36	76.733,38	513.690,32	706.450,96
TITOLO 3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	415.601,86	357.873,79	357.350,53	711.661,09	1.842.487,27
TOTALE	1.271.628,04	645.519,64	817.413,95	1.955.203,45	4.689.765,08
CONTO CAPITALE					
TITOLO 4 ENTRATE IN CONTO CAPITALE	19.034,59	0,00	1.780,00	224.215,50	245.030,09
TITOLO 5 ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 ACCENSIONE DI PRESTITI	3.054,24	0,00	0,00	0,00	3.054,24
TITOLO 7 ANCITIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	22.088,83	0,00	1.780,00	224.215,50	248.084,33
TITOLO 9 ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	16.979,94	1.190,42	10.813,47	87.877,05	116.860,88
TOTALE GENERALE	1.310.696,81	646.710,06	830.007,42	2.267.296,00	5.054.710,29
Residui passivi al 01.01.2020	2016 e precedenti	2017	2018	2019	TOTALE
	TITOLO 1 SPESE CORRENTI	131.127,07	21.791,02	134.612,04	2.101.884,36
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	698,79	3.943,48	3.733,48	497.289,80	505.665,55
TITOLO 3 SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 RIMBORSO DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5 CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI	93.624,87	9.135,75	112.913,05	395.914,61	611.588,28
TOTALE GENERALE	225.450,73	34.870,25	251.258,57	2.995.088,77	3.506.668,32

Relazione di Inizio Mandato 2020

3.4.3 Totale residui al 22.09.2020

Residui Attivi al 22/09/2020								
RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui al 22/09/2020
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Tributarie	2.140.826,85	340.046,31	422,98	0,00	2.141.249,83	1.801.203,52	2.311.614,88	4.112.818,40
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	706.450,96	422.378,82	0,00	0,00	706.450,96	284.072,14	864.438,79	1.148.510,93
Titolo 3 - Extratributarie	1.842.487,27	402.562,16	10.372,67	21.479,61	1.831.380,33	1.428.818,17	225.548,47	1.654.366,64
Parziale titoli 1+2+3	4.689.765,08	1.164.987,29	10.795,65	21.479,61	4.679.081,12	3.514.093,83	3.401.602,14	6.915.695,97
Titolo 4 - In conto capitale	245.030,09	171.038,98	0,00	0,09	245.030,00	73.991,02	745.172,92	819.163,94
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	3.054,24	0,00	0,00	0,00	3.054,24	3.054,24	0,00	3.054,24
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Servizi per conto di terzi	116.860,88	69.224,47	0,00	0,00	116.860,88	47.636,41	416.658,12	464.294,53
Totale tit. 1+2+3+4+5+6+7+9	5.054.710,29	1.405.250,74	10.795,65	21.479,70	5.044.026,24	3.638.775,50	4.563.433,18	8.202.208,68

Residui Passivi di Fine Mandato (2020)								
RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui al 22/09/2020	
	a	b	c	d=(a-c)	e=(d-b)	f	g=(e+f)	
Titolo 1 - Correnti	2.389.414,49	1.897.667,73	0,00	2.389.414,49	491.746,76	5.338.466,60	5.830.213,36	
Titolo 2 - In conto capitale	505.665,55	362.929,68	0,00	505.665,55	142.735,87	2.239.601,34	2.382.337,21	
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 5 - Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 7 - Spese per servizi per conto terzi	611.588,28	363.727,04	0,00	611.588,28	247.861,24	426.009,96	673.871,20	
Totale titoli 1+2+3+4+5+7	3.506.668,32	2.624.324,45	0,00	3.506.668,32	882.343,87	8.004.077,90	8.886.421,77	

Relazione di Inizio Mandato 2020

3.5 Rispetto Vincoli di Finanza Pubblica

2015	2016	2017	2018	2019
SI	SI	SI	SI	SI

3.6 Indebitamento.

3.6.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

	2015	2016	2017	2018	2019
Residuo debito finale	2.085.617,42	3.013.848,16	2.858.702,79	2.695.621,72	2.527.910,33
Popolazione residente	14.152	14.114	13.966	13.937	13.894
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	147,37	213,54	204,69	193,41	181,94

I mutui in ammortamento sono accessi con Cassa Depositi e Presti S.P.A. prevalentemente a tasso fisso.

L'Ente ha in corso alla data del 31/12/2019 i seguenti contratti di locazione finanziaria: :

Contratto	Bene utilizzato	Scadenza contratto	Canone annuo
n. 01024762 Albaleasing s.p.a.	Area parcheggio ex Scalo ferroviario	27.09.2020	122.200,00

3.6.2. Rispetto del limite di indebitamento. *Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:*

Limite di indebitamento disposto dall'art. 204 del T.U.E.L.					
Incidenza percentuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	2015	2016	2017	2018	2019
	0,762%	0,745%	0,931%	0,928%	0,731%

Relazione di Inizio Mandato 2020

La possibilità di ricorso ad indebitamento nei rispetto dei limiti di legge è possibile come dimostrato dalla tabella sottostante:

Allegato d) - Limiti di indebitamento Enti Locali			
PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI			
ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE <i>(rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui), ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N. 267/2000</i>			assunzione ANNO 2021 (dati Rendiconto 2019)
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e	(+)		10.062.430,59
2) Trasferimenti correnti (titolo II)	(+)		2.287.788,06
3) Entrate extratributarie (titolo III)	(+)		3.433.217,24
TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI			15.783.435,89
SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI			
Livello massimo di spesa annuale :	(+)		1.578.343,59
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di	(-)		139.098,93
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di	(-)		0,00
Contributi contributi erariali in c/interessi su mutui	(+)		0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai	(+)		0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi			1.439.244,66
TOTALE DEBITO CONTRATTO			
Debito contratto al 31/12/2020	(+)		2.333.686,73
Debito autorizzato nell'esercizio in corso	(+)		0,00
TOTALE DEBITO DELL'ENTE			2.333.686,73
DEBITO POTENZIALE			
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti al 31.12.2020			10.811,79
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento			0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento			10.811,79

3.6.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata:

L'Ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

Relazione di Inizio Mandato 2020

3.7. Situazione economico patrimoniale in sintesi.

3.7.1 Conto del Patrimonio in sintesi

Conto del Patrimonio dell'Anno 2019			
ATTIVO	Importo	PASSIVO	Importo
A) Crediti verso Partecipanti	0,00	A I) Fondo di dotazione	4.289.340,90
B I) Immobilizzazioni immateriali	2.401.207,76	A II) Riserve	39.563.255,39
B II - B III) Immobilizzazioni materiali	43.249.807,56	A III) Risultato economico dell'esercizio	-400.276,73
B IV) Immobilizzazioni Finanziarie	2.865.732,67	A) Totale Patrimonio Netto	43.452.319,56
B) Totale Immobilizzazioni	48.516.747,99	B) Fondi per Rischi ed Oneri	249.616,87
C I) Rimanenze	0,00	C) Trattamento di Fine Rapporto	0,00
C II) Crediti	1.923.715,29	D) Debiti	6.033.960,65
C III) Attività Finanziarie	0,00		
C IV) Disponibilità Liquide	10.608.294,86		
C) Totale Attivo Circolante	12.532.010,15		
D) Ratei e risconti attivi	57.243,86	E) Ratei e risconti passivi	11.370.104,92
TOTALE ATTIVO	61.106.002,00	TOTALE	61.106.002,00

3.7.3 Conto Economico in sintesi

Conto Economico Anno 2019	
VOCI DEL CONTO ECONOMICO	Importo
A) Componenti positivi della gestione	15.975.517,45
B) Componenti negativi della gestione	15.385.902,60
C) Proventi ed oneri finanziari	-58.122,72
Proventi finanziari	57.256,78
Oneri finanziari	115.379,50
D) Rettifiche di Valore Attività Finanziarie	141.476,89
E) Proventi ed Oneri straordinari	-857.317,20
Proventi Straordinari	909.024,36
Oneri Straordinari	1.766.341,56
I) Imposte	215.928,55
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-400.276,73

3.8 Riconoscimento debiti fuori bilancio.

Quadro 10 e 10bis del certificato al conto consuntivo

Anno 2015	Anno 2016
€ 11.409,11 sentenze esecutive	€ 2.278,99 Consistenza dei debiti fuori bilancio riconosciuti nel corso dell'esercizio
Anno 2017	Anno 2018
€ 0	€ 0
Anno 2019	
€ 0	

Alla data di redazione della presente relazione non esistono debiti fuori bilancio ancora da riconoscere.

Relazione di Inizio Mandato 2020

3.9 Politica Tributaria e tariffaria dell'Ente

3.9.1 IMU

Indicare le tre principali aliquote (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali) alla data di insediamento

Aliquote IMU	2020
Abitazione principale (categorie catastali A1 – A8 – A9)	Esente per tutti gli immobili, ad eccezione di quelli in categoria catastale A/1-A/8-A/9: 6 per mille
Detrazione abitazione principale	€ 200,00 (A/1-A/8-A/9)
Altri immobili	11,4 per mille
Fabbricati rurali e strumentali	Esenti

3.9.2 Addizionale IRPEF

Indicare aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione:

Aliquote Addizionale IRPEF	2020
Aliquota massima	0,8 punti percentuali
fascia di esenzione	€ 12.500,00
eventuale differenziazione	NO

3.9.3 TARI – prelievi sui rifiuti

Indicare il tasso di copertura e il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	2019
Tipologia di prelievo	TARI
Tasso di copertura	100%
Costo del servizio procapite	€ 165,94

Relazione di Inizio Mandato 2020

3.10 Spese di personale

3.10.1 Andamento della spesa del personale

	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	€ 3.346.840,13	€ 3.346.840,13	€ 3.346.840,13
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	€ 3.136.735,00	€ 3.278.098,97	€ 3.260.715,11
Rispetto del limite	SI	SI	SI

*linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti.

	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	25,60%	25,31%	24,51%

3.10.2 Spesa del personale pro-capite

	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Abitanti	13.966	13.937	13.894
Spesa pro-capite	224,60 €	235,21 €	234,69 €

3.10.3 Rapporto abitanti dipendenti

	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Abitanti	13.966	13.937	13.894
Dipendenti	142,51	145,33	147,80

3.10.4 Rapporti di lavoro flessibile – Rispetto limiti di spesa

	spesa anno 2017	spesa anno 2018	Spesa anno 2019
limite spesa 2009 = € 298.312,00	€ 284.944,00	€ 209.902,00	209.603,00

3.11 Fondo risorse decentrate Ente

L'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata:

Per l'anno 2019, è stato l'ammontare complessivo delle risorse; l'incremento è dovuto a somme non soggette al limite (incentivi funzioni tecniche e somme derivanti da applicazione art. 67c. 2 lett C).

	2019	2018	2017	2016	2015
Fondo risorse decentrate	366.209,16	345.491,02	341826,08	347178,66	350.972,75

Relazione di Inizio Mandato 2020

3.12 Capacità assunzionali

Il Comune rispetta le norme vigenti in materia di pianificazione dei fabbisogni di personale di cui all'art. 6 ter del D.Lgs. 165/2001, introdotto dall'art. 4, comma 3, del D.Lgs. 75/20, come evincibile dalla punto 2.2.3 "Programmazione in materia di personale della Nota di aggiornamento del DUP 2020-2022 approvato con DCC n. 72/2019.

Le recenti prescrizioni fissate dall'art 4 del Dpcm del 17 marzo 2020 in materia di sostenibilità finanziaria della spesa di personale, collocano il Comune di Arona in posizione "virtuosa", cioè al di sotto del valore soglia di cui al comma 1 del medesimo articolo 4, con un rapporto della spesa del personale rispetto alla media delle entrate correnti di competenza accertate relative agli ultimi tre rendiconti secondo le definizioni dell'art. 2, pari al **24,06%**.

Sarebbero pertanto possibili nuove assunzioni fino al 2024, poiché a decorrere dal 20 aprile 2020, i comuni che si collocano al di sotto del valore soglia di cui al comma 1 (per il comune di Arona pari al 27%) possono, nel rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio asseverato dall'organo di revisione, incrementare la spesa di personale registrata nell'ultimo rendiconto approvato, per assunzioni di personale a tempo indeterminato, in coerenza con i piani triennali dei fabbisogni di personale sino ad una spesa complessiva rapportata alle entrate correnti suddetto fino al raggiungimento del valore soglia attualmente fissato nel 27%.

Alla data attuale l'incremento potenziale massimo della spesa del personale, tenendo conto di quanto previsto dall'art. 5 del DPCM 17.03.2020, è pari ad € 447.940,00 corrispondente al 12,22% della spesa di personale registrata nell'anno 2018.

Sarà inoltre possibile la sostituzione del personale che verrà collocato a riposo mediante procedure di mobilità tra enti del comparto o mediante procedure concorsuali.

PARTE IV-SOCIETA' E ENTI PARTECIPATI

4.1 Organismi partecipati

SOCIETA' PARTECIPATE					
DATI CONTABILI RIFERITI AL RENDICONTO 2019 – Bilancio d'esercizio partecipate 2018					
Denominazione	Attività	Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione ANNO 2018	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio positivo o negativo
ACQUA NOVARA.VCO S.P.A.	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	€ 68.110.207	2,9264 %	€ 87.851.271	€ 4.822.352
DISTRETTO TURISTICO DEI LAGHI S.C.R.L.	Turismo	€ 984.310	4,58%	€ 275.572	€ 6.790
MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.P.A. (Partecipazione indiretta mediante Consorzio Medio Novarese)	Raccolta e trasporto dei rifiuti	€ 9.878.171	9,51 %	€ 896.779	€ 28.133
Enti partecipati					
CONSORZIO GESTIONE RIFIUTI MEDIO NOVARESE	Raccolta di rifiuti solidi non pericolosi	€ 17.454.503	9,51 %	€ 669.853	€ 584
CONSORZIO CASE DI VACANZE DEI COMUNI NOVARESI	Turismo	€ 711.729	2,94 %	€ 7.244.121	€ 116.320
ISTITUTO STORICO DELLA RESISTENZA e della Società Contemporanea nel Novarese e nel Verbano Cusio Ossola "Piero Fornara"	Tutela e valorizzazione beni e attività culturali	€ 153.317,9	1,69%	€ 209.020,55	€ 213.520,55

Relazione di Inizio Mandato 2020

4.1.1 Esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente.

Fattispecie non presente.

4.1.2 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile.

Esternalizzazione attraverso società:

**Ripetere la tabella all'inizio e alla fine del periodo considerato.*

Fattispecie non presente, il Comune non ha partecipazioni di controllo in nessuna società di capitali.

4.1.3 Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente):
(Certificato preventivo-quadro 6 quater)

Fattispecie non presente.

4.1.4 Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244):

Il Comune alla data di inizio del mandato non detiene partecipazioni aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali.

PARTE V – CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO

Sulla base delle risultanze della relazione di inizio mandato del Comune di Arona:

- la situazione finanziaria e patrimoniale non presenta squilibri
- NON sussistono i presupposti per il ricorso alle procedure di riequilibrio vigenti.

AZIONI CHE SI INTENDE INTRAPRENDERE

- Proseguimento ottimizzazione della spesa corrente al di sotto della crescita inflattiva nel mantenimento della qualità dei servizi;
- contenimento della crescita delle tariffe dei servizi a domanda individuale e dei tributi;
- ricerca di finanziamenti esterni a finanziamento di eventi ed investimenti
- utilizzo dell'indebitamento come forma residuale di finanziamento degli investimenti prediligendo l'autofinanziamento con fondi propri ed utilizzo dell'avanzo di amministrazione

Data 16/12/2020

Il Sindaco
(Geom Federico Monti)

